

PRIMER SEGUIMIENTO DEL POA 2026 DE ENERO A JUNIO
VICERRECTORADO: INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

INVESTIGACIÓN

Objetivo estratégico 2: Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2025	METAS 2026*	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/1/2026	30/06/26	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
O.1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	a. Definir ejes temáticos preferentes de investigación en función de los Dominios y líneas de investigación de la UCSG, el Plan Nacional de Desarrollo (Plan de Creación de Oportunidades) 2021 - 2025, Agenda 2030 y las capacidades institucionales disponibles	> Definición participativa (por Dominio) de ejes temáticos prioritarios para la investigación UCSG. > Institucionalización de ejes temáticos priorizados en normativas, protocolos y procedimientos de la UCSG, contribuyendo a la estrategia y compromiso de la universidad. > Invitación a profesores de la UCSG de grado y posgrado para la realización de proyectos de investigación. > Gestión propuestas nuevas de proyectos de investigación. > Seguimiento al desarrollo de los proyectos de investigación aprobados. > Acompañamiento metodológico a investigadores, en momentos claves de la investigación. > Evaluación de proyectos, mediante pares ciegos y en sesiones del CTI del Instituto. > Retroalimentación a investigadores sobre informes y entregables, en casos que lo ameriten. > Gestión ante las dependencias respectivas de los requerimientos de los investigadores.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC	1) # de ejes temáticos priorizados por cada Dominio de la UCSG.	1	1	0	ene-26	jun-26	0%	100%	\$500,00	\$0,00	\$500,00		
			Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC	2a) Número de propuestas de Proyectos de Investigación e Innovación presentadas en el SINDE	38	5	8	ene-26	jun-26	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	INDICADOR O1.2A. PROPUESTAS PRESENTADAS	ISAIN. 3, ITP 2, INECM 1, ICSEHA 1, IHADIC 1
			Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC	2b) # de proyectos de investigación aprobados.	14	3	5	ene-26	jun-26	100%	0%	\$400.000,00	\$76.195,10	\$323.804,90	INDICADOR O1.2B. PROYECTOS APROBADOS	ISAIN. 3, ICSEHA 1, IHADIC 1
			Gerson Sopo - SINDE Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC	3) # de proyectos de investigación finalizados.	13	5	6	ene-26	jun-26	100%	0%	\$55.000,00	\$25.095,77	\$29.904,23	INDICADOR O1.3 PROYECTOS FINALIZADOS. CERRADOS	ISAIN. 3, INECM 3
			Roberto García S. - Publicaciones	4) # de citas promedio por publicación derivadas de los proyectos de investigación.	8,70	10	4,30	ene-26	jun-26	43%	57%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	INDICADOR O1.4 CITACIONES PROMEDIO	
	b. Desarrollar un programa de investigación de la UCSG que vincule estudiantes y profesores.	> Definición el programa de investigación de la UCSG > Establecimiento de actividades del programa de investigación. > Desarrollo las actividades del programa de investigación. > Seguimiento y evaluación de las actividades del programa de investigación.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC Gerson Sopo - INECM	5) # de programa de investigación.	1	1	1	ene-26	jun-26	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	INDICADOR O1.5 PROGRAMA DE INVESTIGACIÓN	
	c. Fortalecer el concurso para profesores que fomentan la investigación científica y UCSG Investiga.	> Revisión de las normativas del Concurso UCSG Investiga > Revisión de los incentivos del Concurso UCSG Investiga > Difusión de la convocatoria del SINDE del Concurso UCSG Investiga > Desarrollo del Concurso UCSG Investiga > Seguimiento y evaluación del Concurso UCSG Investiga	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC Gerson Sopo - INECM Alfonso Ulanderal - ITP	6) # de propuestas presentadas en UCSG Investiga.	22	10	0	ene-26	jun-26	0%	100%	\$12.000,00	\$0,00	\$12.000,00		
	d. Desarrollar proyectos de investigación sostenible	> Definición de ODS en articulación con los Dominios de la UCSG > Alineación de las propuestas de proyectos de investigación de acuerdo a los ODS. > Creación de mecanismo de difusión de los ODS por medio de las RSS de los Institutos para motivar el desarrollo de proyectos de investigación articulados. > Difusión de las invitaciones que hace Pacto Global sobre las mesas de trabajo sobre los ODS a los profesores investigadores.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC Gerson Sopo - INECM Alfonso Ulanderal - ITP	7) # de proyectos de investigación alineados a los ODS.	14	3	5	ene-26	jun-26	100%	0%	\$20.000,00	\$76.195,10	-\$56.195,10	INDICADOR O1.7 PROYECTOS ALINEADOS A LAS ODS	ISAIN 3, ICSEHA 1, IHADIC 1
	e. Otorgar soluciones especializadas a problemas en las organizaciones, por medio del conocimiento generado en las investigaciones de la UCSG	> Organización de reuniones con organizaciones para establecer necesidades de proyectos de investigación > Realización de propuestas sostenibles de proyectos de investigación.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC Gerson Sopo -	8) # de proyectos interinstitucionales de investigación	5	5	7	ene-26	jun-26	100%	0%	\$100.000,00	\$10.235,00	\$89.765,00	INDICADOR O1.8 PROYECTOS INTERINSTITUCIONALES	ITP 5, INECM 1, IHADIC 1

O.2 Promover alianzas estratégicas y redes colaborativas en investigación.	a. Consolidar la participación de la UCSG en redes de investigación, programas y convocatorias nacionales de investigación y en la transferencia tecnológica en alianza con universidades, organizaciones, centros de investigación, empresas e instituciones de prestigio.	> Ampliación de la red de contactos a fin de recibir convocatorias nacionales para la elaboración de proyectos de investigación > Difusión, entre los profesores de la UCSG, de las convocatorias nacionales para la elaboración de proyectos de investigación. > Incentivo mediante charlas informativas para la participación de los investigadores de la UCSG en redes de investigación, programas y convocatorias nacionales de investigación, en alianza con universidades, centros de investigación, empresas e instituciones de prestigio con el fin de promover la transferencia de conocimientos y experiencias. > Organización de talleres o cursos para la presentación de propuestas en convocatorias.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC Gerson Sopo - INECEM	9) # convocatorias nacionales en investigación de todas las áreas de conocimiento.	35	3	16	ene-26	jun-26	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	INDICADOR 02-9 CONVOCATORIAS NACIONALES EN INVESTIGACIÓN	
			Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	10) # Proyectos en alianza con universidades, centros de investigación, empresas o instituciones de prestigio.	5	5	7	ene-26	jun-26	100%	0%	\$100.000,00	\$10.235,00	\$89.765,00	INDICADOR 02-10 PROYECTOS EN ALIANZA CON UNIVERSIDADES, EMPRESAS O INSTITUCIONES	ITP 5, INECEM 1, IHADIC 1
	b. Fortalecer los mecanismos asociativos mediante la creación de grupos de investigación interdisciplinarios y su articulación en redes científicas y académicas, nacionales.	> Impulso a la participación de los grupos de investigación en proyectos y programas de investigación colaborativa con otras universidades a partir de convocatorias nacionales. > Organización de reuniones entre directores de institutos y coordinadores de grupos de investigación para incentivar el planteamiento de nuevos proyectos de investigación y la transferencia de conocimientos y experiencias entre los miembros de la comunidad científica.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC Gerson Sopo - INECEM	11) # de eventos desarrollados por los grupos de investigación en que los profesores de la UCSG participan.	62	1	2	ene-26	jun-26	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	INDICADOR 02-11 EVENTOS DESARROLLADOS POR LOS GRUPOS DE INVESTIGACIÓN	INECEM 2
	c. Ampliar la red y medios de promoción y difusión de los resultados de las investigaciones desarrolladas en la UCSG, empleando todos sus medios (radio, TV y redes sociales)	> Creación de base de datos de academia, gremios, cámaras, diversos sectores y actores de la sociedad. > Generación de espacios de difusión de resultados de investigación como webinar, conferencias, simposios, masterclass, etc.	Alfonso Llanderal - ITP Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC Gerson Sopo - INECEM	12) # de bases de datos de grupos de interés.	1	1	1	ene-26	jun-26	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	INDICADOR 02-12 BASE DE DATOS GRUPOS DE INTERÉS	
O.3 Incentivar la cualificación en investigación avanzada, interdisciplinariedad y visión global de los profesores de la UCSG.			Alfonso Llanderal - ITP	13) # de espacios de difusión (radio, TV y redes sociales) de resultados de investigación dirigidos al entorno.	13	5	16	ene-26	jun-26	100%	0%	\$1.000,00	\$0,00	\$1000,00	INDICADOR 02-13 ESPACIOS DE DIFUSIÓN	ISAIN 5 ITP 3 INECEM 4 ICSEHA 3 IHADIC 1
	a. Facilitar la cualificación de profesores como investigadores para su ingreso en el Sistema de Registro, Acreditación y Categorización de Investigadores Nacionales y Extranjeros de la SENESCYT, ORCID y otros.	> Acompañamiento a profesores para cumplir los requisitos necesarios para la acreditación como investigadores ante la SENESCYT y otros. > Gestión de charlas informativas de la SENESCYT sobre el proceso de ingreso, acreditación y categorización de investigadores. > Realización de campaña de registro para profesores UCSG al ORCID.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC	14) Tasa de directores de proyectos acreditados ante la SENESCYT.	86%	100%	67%	ene-26	jun-26	67%	33%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	INDICADOR 03-14 TASA DE DIRECTORES ACREDITADOS SENESCYT	
			Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC	15) Tasa de profesores UCSG que obtienen su ID como investigador (ORCID o similares).	80%	80%	60%	ene-26	jun-26	75%	25%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	INDICADOR 03-15 TASA DIRECTORES ORCID	
	b. Monitorear la eficacia del Programa de Incentivo para el Investigador UCSG	> Gestión de los requerimientos de recursos para los profesores acorde al Programa de Incentivo para el Investigador UCSG. > Seguimiento de los recursos invertidos en el Programa de Incentivos para investigadores UCSG.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC	16) # de incentivos a la producción científica.	176	20	61	ene-26	jun-26	100%	0%	\$75.000,00	\$142.201,13	-\$67.201,13	INDICADOR 03-16 # INCENTIVOS A LA PRODUCCIÓN CIENTÍFICA	58 incentivos docentes tramitados 3 incentivos estudiantes tramitados
		> Evaluación de resultados del Programa de Incentivos para investigadores UCSG	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC	17) # de producción científica generada a partir del Programa de Incentivo para el Investigador UCSG	139	20	58	ene-26	jun-26	100%	0%	\$37.500,00	\$142.201,13	-\$104.701,13	INDICADOR 03-17 # PRODUCCIÓN CIENTÍFICA GENERADA PROGRAMA INCENTIVOS	
	c. Diseñar capacitaciones que fortalezcan las competencias investigativas de profesores.	> Diseño de cursos en Investigación avanzada para profesores. > Gestión ante el CIEDD para la organización de capacitaciones flexibles por módulos para equipos de investigación. > Co-organización de capacitaciones específicas según necesidad, por Instituto.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	18) # de cursos de investigación avanzada diseñados entre el SINDE, Institutos y el DIFOD.	1	1	0	ene-26	jun-26	0%	100%	\$0,00	\$0,00	\$0,00		

O.4 Optimizar mecanismos para la mejora continua de la producción científica UCSG y su difusión	b. Incrementar la base de revisores o evaluadores externos para productos de investigación.	> Establecimiento de lineamientos para convocatorias semestrales para revisores o evaluadores externos para productos de investigación > Convocatorias para revisores o evaluadores para productos de investigación > Revisión de cumplimientos a los lineamientos establecidos	Guillermo Ponce - SINDE Roberto García S. - Publicaciones	20) Incremento de pares evaluadores externos.	56	20	50	ene-26	jun-26	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	INDICADOR 04.20 INCREMENTO DE PARES EVALUADORES EXTERNOS	En Comisión de Investigación del 19 de marzo de 2026 se registraron 69 inscritos a la 6ta convocatoria de pares evaluadores, siendo 50 docentes externos. Se adjunta matriz y acta.
	c. Incrementar las bases de datos de publicaciones científicas en la biblioteca de la UCSG para cubrir todos los dominios institucionales.	> Evaluación las bases de datos de publicaciones científicas en la biblioteca de la UCSG en articulación con los dominios institucionales. > Gestión la adquisición de nuevas bases de datos de publicaciones científicas de acuerdo con los dominios de la UCSG.	Jefferson Alejandro - Biblioteca	21) # de bases de datos de publicaciones científicas.	-1	1	1	ene-26	jun-26	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	INDICADOR 04.21 BASES DE DATOS CIENTÍFICAS	
	d. Organizar conversatorios sobre temas relacionados a la investigación por medio del Café Científico / webinar / Paneles de Expertos y otros.	> Identificación de temáticas de interés por cada Instituto > Convocatorias a grupos de interés > Planificación, realización y evaluación del impacto de los Café Científico > Planificación, realización y evaluación del impacto de los Webinar y/o Paneles de Expertos.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC	22) # de Cafés Científicos o eventos de divulgación	4	5	3	ene-26	jun-26	60%	40%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	INDICADOR 04.22 CAFÉS CIENTÍFICOS	ISAIN 1, ITP 1, INECM 1
			Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC	23) # de Webinar y/o Panel de Experto por Instituto.	6	2	2	ene-26	jun-26	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	INDICADOR 04.23 WEBINAR O PANEL DE EXPERTO	INECM 2
O.5. Internacionalizar los procesos de investigación	a. Buscar y difundir convocatorias para financiamiento externo y auto-gestionar recursos para los proyectos de investigación en red y/o multidisciplinarios.	> Difundir convocatorias internacionales para integrarse en proyectos de investigación en red. > Promover la participación de los institutos en concursos para financiamiento internacional de proyectos de investigación.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC	24) # convocatorias a proyectos de investigación difundidas entre los institutos.	7	3	5	ene-26	jun-26	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	INDICADOR 05.24 CONVOCATORIAS A PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN	
			Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC	25) # participaciones en concursos para financiamiento internacional de investigación.	3	1	0	ene-26	jun-26	0%	100%	\$0,00	\$0,00	\$0,00		
	b. Fortalecer los mecanismos asociativos y grupos de investigación interdisciplinarios y su articulación con redes científicas y académicas internacionales.	> Apoyar a los Institutos en la articulación a redes científicas y académicas internacionales. > Registrar las redes internacionales a las que están asociados los institutos de la UCSG. > Participar con reconocimiento personal/institucional en actividades en redes de investigación o disciplinares.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC	26) # de conexiones con redes internacionales efectuadas.	8	1	2	ene-26	jun-26	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	INDICADOR 05.26 CONEXIONES CON REDES INTERNACIONALES	INECM 1, ICSEHA 1
			Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC	27) # de redes internacionales registradas.	3	2	3	ene-26	jun-26	100%	0%	\$4.000,00	\$0,00	\$4000,00	INDICADOR 05.27 REDES INTERNACIONALES REGISTRADAS	ITP 4 INECM 3
			Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC	28) # de actividades en red ejecutadas.	22	2	3	ene-26	jun-26	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	INDICADOR 05.28 ACTIVIDADES EN RED	ITP 3 (2 Red REALEASER, 1 REDIAO)
			Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC	29) # de proyectos de investigaciones internacionales anuales realizadas en colaboración y registradas por la Comisión de Investigación.	-1	1	1	ene-26	jun-26	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	INDICADOR 05.29 # INVESTIGACIONES ANUALES REALIZADA EN COLABORACIÓN	Proy. Verónica Peña
			Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC	29 a) Número de proyectos interinstitucionales o en colaboración realizados entre 2023 y 2025 registrados por la Comisión de Investigación.	-1	6	6	ene-26	jun-26	100%	0%	\$100.000,00	\$3000,00	\$97000,00	INDICADOR 05.29 A - PROYECTOS EN COLABORACIÓN REGISTRADOS	
	c. Desarrollar proyectos de investigación conjunta internacional.	> Incentivar la formulación y participación de proyectos de investigación conjuntamente con pares y/o redes internacionales.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC	29 b) Número de solicitudes para apoyo económico para docentes investigadores que asisten a eventos científicos presenciales.	-1	1	0	ene-26	jun-26	0%	100%	\$3000,00	\$0,00	\$3000,00		

O.6 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	> Revisión de la normativa de los concursos y de ser necesaria actualizarla y/o crearla. > Definición del cronograma de actividades de los concursos. > Gestión de la adquisición de premios para estudiantes y profesores > Promoción de los concursos estudiantiles > Planificación, organización, ejecución y evaluación de los concursos estudiantiles.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	30) # de proyectos Tecnocatol.	39	25	44	ene-26	jun-26	100%	0%	\$10.000,00	\$0,00	\$10.000,00	INDICADOR 06.30 PROYECTOS TECNOCATOL	Se adjunta listado de perfiles Tecnocatol 2026 ISAIN 14, ITP 4, INECEM 9, ICSEHA 11, IHADIC 6
	b. Promover las publicaciones estudiantiles en espacios académicos	> Levantamiento de información sobre las publicaciones estudiantiles > Difusión de publicaciones estudiantiles en RRSS de Institutos y VIP > Convocatoria a concurso de poster académicos para estudiantes > Premiación de los logros de estudiantes en temas de investigación.	Nancy Wong - VIP	31) # de espacios de difusión de publicaciones estudiantiles.	1	1	1	ene-26	jun-26	100%	0%	\$10.000,00	\$0,00	\$10.000,00	INDICADOR 06.31 ESPACIOS DIFUSIÓN ESTUDIANTIL	
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	> Definir lineamientos y normativas (misión, visión, objetivos) del Club de Ciencia y sus miembros. > Definir las temáticas basadas en los dominios de investigación de la UCSG y alineados a los ODS. > Crear grupos de investigación de estudiantes basados en las líneas de investigación referente a su Dominio de competencia. > Desarrollar proyectos de investigación basados en temáticas de actualidad y alineados a los ODS.	Nancy Wong - VIP	32) # de talleres dirigido a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinario.	227	2	90	ene-26	jun-26	100%	0%	\$5.000,00	\$0,00	\$5000,00	INDICADOR 06.32 TALLERES DE INVESTIGACIÓN PARA ESTUDIANTES	
			Nancy Wong - VIP	33) # de concursos dirigidos a los estudiantes del Club de Ciencias UCSG.	2	1	1	ene-26	jun-26	100%	0%	\$5.000,00	\$0,00	\$5000,00	INDICADOR 06.33 CONCURSOS PARA CLUB DE CIENCIAS	
			Nancy Wong - VIP	34) # de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.	1529	30	62	ene-26	jun-26	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	INDICADOR 06.34 ESTUDIANTES CLUB DE CIENCIAS	
	a. Actualizar periódicamente la reglamentación y resoluciones vigentes	> De ser necesario, creación, modificación y mejora de la reglamentación y/o resoluciones vigentes relacionadas al ámbito de la investigación y la innovación en la UCSG.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Gilda San Andrés - IHADIC	35) # de revisiones para actualización y/o creación de normativas, resoluciones y reglamentación relacionado con el Subsistema de Investigación.	8	1	3	ene-26	jun-26	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	INDICADOR 07.35 REVISIONES NORMATIVAS, RESOLUCIONES Y REGLAMENTOS	1. Convocatoria Especial 2026 2. Política de Investigación 3. Revisión de propuesta de la Campaña de Valores.
O.7 Gestionar y liderar asertivamente el subsistema de investigación.				36) Conformación del Comité de Ética para las Investigaciones de la UCSG.	0	1	1	ene-26	jun-26	100%	0%	\$0,00	\$0,00	\$0,00	INDICADOR 07.36 CONFORMACIÓN COMITÉ DE ÉTICA	

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	38
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	29
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%	4
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	5

POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2025	METAS 2026*	INDICADORES DE RESULTADOS	FECHA		CUMPLIMIENTO		PRESUPUESTO			EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
								1/1/2026	30/06/26	EJECUTADO	POR EJECUTAR	ASIGNADO	EJECUTADO	POR EJECUTAR		
O1. Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	a. Incrementar el portafolio académico de posgrado mediante la creatividad y experticia de los profesores e investigadores de la UCSG, en función de los retos y desafíos del entorno local y regional.	1-Atención a los docentes y proponentes internos o externos sobre la formulación de nuevas propuestas de programas	Nancy Wong - VIP Nicolás Villavicencio - SIPOUCSG	1) # de programas de posgrado en sus diversas modalidades aprobados por año.	12	6	3	01/01/26	30/06/26	50%	50%	\$ 400,00	\$ 200,00	\$ 200,00	O1_Indicador 1	
		2-Estudios de empleabilidad de los Programas de posgrado		2) # de estudios de empleabilidad de programas de posgrado por año.	0,50	1	0	01/01/26	30/06/26	0%	100%	\$ 10000,00	\$ 0,00	\$ 10000,00	O1_Indicador 2	Se hará un corte a fin de año en base al link que se encuentra cargado en la sección de empleabilidad https://www.ucsg.edu.ec/encuesta-de-graduados/
	b. Constituir alianzas estratégicas para consolidar la oferta de programas especializados.	1-Difusión de los convenios existentes a los programas de posgrado.	Nancy Wong - VIP Nicolás Villavicencio - SIPOUCSG	3) # de actividades de difusión	0	2	1	01/01/26	30/06/26	50%	50%	\$ 400,00	\$ 200,00	\$ 200,00	O1_Indicador 3	Se cuenta con el archivo en .pdf de la información compartida. Se envía la lista actualizada de convenios a los programas. Estos listados se reciben de la Dirección de Internalización.
		2-Gestión y Ejecución de convenios con Instituciones de Educación Superior, empresas u organizaciones de los diversos sectores productivos		4) # de programas de posgrado con participación de aliados estratégicos del sector educativo o empresas públicas o privadas	1	5	17	01/01/26	30/06/26	100%	0%	\$ 400,00	\$ 400,00	\$ 0,00	O1_Indicador 4	Se reporta información de Escuela de Graduados
		3-Seguimiento al proceso de movilidad académica		5) # de programas que hayan realizado movilidades	0	5	6	01/01/26	30/06/26	100%	0%	\$ 400,00	\$ 400,00	\$ 0,00	O1_Indicador 5	Se reporta en base a los programas en Contabilidad y Finanzas, Cirugía plástica, reconstructiva y estética, Dermatología, Neonatología, Cuidados Paliativos y Medicina del Deporte. Se recibe matriz con los datos : Universidad de Norbert Wiener, Perú y Escuela de Graduados.
	c. Articular redes y alianzas estratégicas para la internacionalización de los programas de posgrado.	4-Participación de los programas de posgrado en redes.	Nancy Wong - VIP Nicolás Villavicencio - SIPOUCSG	6) Tasa de participación de los programas de posgrado en redes.	10%	15%	0%	01/01/26	30/06/26	0%	100%	\$ 400,00	\$ 0,00	\$ 400,00	O1_Indicador 6	Se realizará tentativamente con la RIIPRO en el segundo semestre actividades relacionadas al indicador
		5-Organización de jornadas de difusión y divulgación de resultados de investigación y/o vinculación de los programas de posgrado, abiertas a la comunidad académica y social		7) # de jornadas de divulgación abierta a la comunidad	0	1	0	01/01/26	30/06/26	0%	100%	\$ 400,00	\$ 0,00	\$ 400,00	O1_Indicador 7	Tentativamente se realizará para el mes de septiembre/octubre la semana de investigación, los programas de posgrado participa con acciones de divulgación sobre los resultados de investigación producto de los trabajos de titulación
		6. Evaluación del impacto académico de las acciones de internacionalización en los programas de posgrado.		8) # de programas con acciones de internacionalización	0	4	6	01/01/26	30/06/26	100%	0%	\$ 400,00	\$ 400,00	\$ 0,00	O1_Indicador 8	Se reporta en base a los programas en Contabilidad y Finanzas, Cirugía plástica, reconstructiva y estética, Dermatología, Neonatología, Cuidados Paliativos y Medicina del Deporte
	d. Impulsar las nuevas modalidades de estudio en Posgrado.	7.Implementación de ajustes curriculares en las mallas para fortalecer las modalidades de estudios en los programas vigentes.	Nancy Wong - VIP Nicolás Villavicencio - SIPOUCSG	9) (# de programas de posgrado que han realizado ajustes curriculares en las mallas / # de programas en que se detectaron las necesidades de ajuste) Tasa de programas con ajustes curriculares en mallas	0%	60%	0%	01/01/26	30/06/26	0%	100%	\$ 400,00	\$ 0,00	\$ 400,00	O1_Indicador 9	Existen al menos 4 programas en los cuales se han ajustado las mallas y ya se encuentran aprobado por CA y CU, los cuales se encuentran en proceso de aprobación y/o registro en el CES, lo cual se podrá evidenciar en el segundo semestre y se cumplirá la meta.
		8.Evaluación de los recursos de aprendizaje, plataforma moodle		10) Informe de resultado del entorno virtual de aprendizaje EVA de forma anual, una vez finalizada la cohorte	1	1	1	01/01/26	30/06/26	100%	0%	\$ 200,00	\$ 200,00	\$ 0,00	O1_Indicador 10	Informe de resultado del Entorno virtual de aprendizaje EVA
		9.Desarrollo de capacitaciones para competencias digitales, en infopedagogías o relacionadas con campos de conocimiento de los programas		11) # de capacitaciones en competencias digitales, en infopedagogía o relacionadas con el campo de conocimiento de los programas	1	1	1	01/01/26	30/06/26	100%	0%	\$ 300,00	\$ 300,00	\$ 0,00	O1_Indicador 11	Cursos ofertados por CEDIA Curso 1.- Diseño y Creación de Objetos de aprendizaje con IA; Curso 2.-El nuevo rol del docente en la era de la IA; adaptación y competencias clave; 1.-Diseño Curricular con IA Generativa; 2.- Planificación de aprendizaje invertido asistido por IA
	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	10.Realizar conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de posgrado para continuar su formación en la UCSG	Nancy Wong - VIP Nicolás Villavicencio - SIPOUCSG	12) # conferencias dirigidas a estudiantes de grado	1	4	4	01/01/26	30/06/26	100%	0%	\$ 400,00	\$ 400,00	\$ 0,00	O1_Indicador 12	1 Maestría en Ing. Civil mención estructuras, 1 Maestría en Enfermería mención Cuidados Críticos, 2 Maestría en Nutrición y Dietética, se adjuntarán los informes de estas conferencias realizadas
	f. Generar programas doctorales de la UCSG.	11.Promover la presentación de propuestas de doctorados.	Nancy Wong - VIP Nicolás Villavicencio - SIPOUCSG	13) # de programas doctorales en sus diversas modalidades, formulados y aprobados por Consejo Universitario.	3	3	3	01/01/26	30/06/26	100%	0%	\$ 400,00	\$ 400,00	\$ 0,00	O1_Indicador 13	La Universidad no puede ofertar nuevos programas doctorales hasta que no se realice un proceso de cualificación en los programas doctorales actuales, adicionalmente se sugiere revisar la meta establecida en el PEDI la cual se completó

O2. Sistematizar el modelo de apoyo para admisión, tutorías y acompañamiento del estudiante durante su permanencia y titulación de posgrado.	a. Agilizar la ejecución de los procesos de admisión de los estudiantes de posgrado	12.Gestión para mejoras en el proceso de admisión, con el fin de optimizar los recursos administrativos.	Nancy Wong - VIP Nicolás Villavicencio - SIPOUCSG	14) # de actualizaciones anuales del proceso de admisión.	1	1	1	01/01/26	30/06/26	100%	0%	\$ 400,00	\$ 400,00	\$ 0,00	O2_Indicador 14	Se adjuntan Resoluciones Administrativas y MPPP
		13.Implementación de estrategias de marketing y comercialización para la captación de nuevos posgradistas		15) Índice de crecimiento en redes sociales de posgrado trimestral	10%	20%	100%	01/01/26	30/06/26	100%	0%	\$ 400,00	\$ 400,00	\$ 0,00	O2_Indicador 15	Informe de Redes
				16) Porcentaje de estudiantes admitidos en el año a través de la gestión de la unidad de comercialización, que origine apertura de cohorte. Tasa de Conversión Postulante- Matriculado (Estudiantes matriculados / postulantes)	0%	5%	6.4%	01/01/26	30/06/26	100%	0%	\$ 400,00	\$ 400,00	\$ 0,00	O2_Indicador 16	Se adjunta informe. Considerando que la operación tras la configuración comenzó en marzo, 125 matriculados mensuales.
	b. Crear procesos de seguimiento y acompañamiento al desempeño estudiantil y medición de la permanencia en cada cohorte.	14.Creación, aprobación y socialización de la normativa sobre el proceso de seguimiento y acompañamiento al desempeño estudiantil que garanticen la permanencia en los programas.		17) Normativa del Proceso de Seguimiento y Acompañamiento al Desempeño Estudiantil aprobada	0	1	0,50	01/01/26	30/06/26	50%	50%	\$ 400,00	\$ 200,00	\$ 200,00	O2_Indicador 17	Plan de Acompañamiento Estudiantil para Programas de Posgrado. Se encuentra en proceso de aprobación por la Comisión Académica de Posgrado
		15. Fortalecer el proceso de Asignación y seguimiento de tutores en posgrado		18) Creación de Instructivo de Asignación y seguimiento de tutores.	0	1	0,50	01/01/26	30/06/26	50%	50%	\$ 400,00	\$ 200,00	\$ 200,00	O2_Indicador 18	Protocolo para la Designación de tutores.. Se encuentra en proceso de aprobación por la Comisión Académica de Posgrado
		16.Difusión de ayudas económicas para estudiantes de posgrado, y de los servicios de apoyo académico y psicológico.		19) # de difusiones sobre ayudas económicas y servicios	0	1	1	01/01/26	30/06/26	100%	0%	\$ 400,00	\$ 400,00	\$ 0,00	O2_Indicador 19	
		17.Análisis periódico de alertas tempranas y factores de riesgo estudiantil		20) % de programas que emiten informes de análisis periódico de alertas tempranas de las cohortes culminadas en el año	0%	60%	0%	01/01/26	30/06/26	0%	100%	\$ 400,00	\$ 0,00	\$ 400,00	O2_Indicador 20	Se va a modificar el informe de fin de cohorte para que contemple el informe de alertas tempranas, con base en la normativa del Plan de Acompañamiento Estudiantil, se encuentra para registro en Consejo Universitario.
				21) Tasa de permanencia de alumnos de Posgrado por año.	95%	88%	98%	01/01/26	30/06/26	100%	0%	\$ 400,00	\$ 400,00	\$ 0,00	O2_Indicador 21	
	c. Impulsar el proceso de titulación y medición de la eficiencia terminal del estudiantado por cohorte.	18.Supervisión de los procesos de reingreso de los estudiantes y su ejecución.		22) Tasa de graduados	81%	81%	85%	01/01/26	30/06/26	100%	0%	\$ 200,00	\$ 200,00	\$ 0,00	O2_Indicador 22	Informe Tasa de Graduación
		19.Seguimiento de los estudiantes que están en proceso de titulación.		23) Tasa de eficiencia terminal de alumnos posgrado por año.	73%	73%	84%	01/01/26	30/06/26	100%	0%	\$ 200,00	\$ 200,00	\$ 0,00	O2_Indicador 23	Informe Tasa de Eficiencia Terminal
		20.Ejecución de procesos de autoevaluación de los programas de posgrado.		24) % de programas autoevaluados	85%	90%	100%	01/01/26	30/06/26	100%	0%	\$ 400,00	\$ 400,00	\$ 0,00	O2_Indicador 24	Informe del proceso de Autoevaluación y Planes de Mejora de los programas de posgrado
		21.Formulación e implementación de planes de mejora derivados de los procesos de autoevaluación y acreditación.		25) % programas autoevaluados con plan de de mejora	85%	100%	95%	01/01/26	30/06/26	90%	10%	\$ 400,00	\$ 360,00	\$ 40,00	O2_Indicador 25	Informe del proceso de Autoevaluación y Planes de Mejora de los programas de posgrado
O3. Gestionar y liderar asertivamente el subsistema de posgrado.	a. Promover la calidad académica e investigativa del cuerpo docente y la mejora continua de los programas de posgrado.	22. Implementar acciones de fortalecimiento del cuerpo docente de los programas de posgrado.	Nancy Wong - VIP Nicolás Villavicencio - SIPOUCSG	26) Total de profesores en Programas de Posgrado	437	350	0%	01/01/26	30/06/26	0%	100%	\$ 200,00	\$ 0,00	\$ 200,00	O3_Indicador 26	Esta actividad está planificada durante el segundo semestre del 2026
				27) Número de profesores UCSG con PhD en Posgrado	36	30	0%	01/01/26	30/06/26	0%	100%	\$ 400,00	\$ 0,00	\$ 400,00	O3_Indicador 27	Esta actividad está planificada durante el segundo semestre del 2026
				28) Número de profesores invitados con PhD en Posgrado	53	45	0%	01/01/26	30/06/26	0%	100%	\$ 200,00	\$ 0,00	\$ 200,00	O3_Indicador 28	Esta actividad está planificada durante el segundo semestre del 2026
				29) Tasa de profesores con producción científica en Posgrado	100%	15%	10%	01/01/26	30/06/26	67%	33%	\$ 400,00	\$ 268,00	\$ 132,00	O3_Indicador 29	Matriz donde los programas reportaron producción científica de sus docentes
		23. Definir acciones de mejora continua de los programas de posgrado.		30) Tasa de respuesta de profesores a la encuesta de satisfacción sobre los programas de posgrado	0%	50%	10%	01/01/26	30/06/26	20%	80%	\$ 400,00	\$ 80,00	\$ 320,00	O3_Indicador 30	Informe de participación de profesores a la encuesta de satisfacción sobre los programas de posgrado
				31) Informe consolidado de acciones de mejora de los programas de posgrado al cierre de cada cohorte	0	1	0,50	01/01/26	30/06/26	50%	50%	\$ 400,00	\$ 200,00	\$ 200,00	O3_Indicador 31	Informe consolidado de acciones de mejora de los programas de posgrado al cierre de cada cohorte. El 50% corresponde al primer semestre y se cumplirá al 100% al finalizar el año

TOTAL INDICADORES DE RESULTADOS REPORTADOS	31
INDICADORES DE RESULTADOS 100%	15
INDICADORES DE RESULTADOS < AL 100%	8
INDICADORES RESULTADO EN CERO:	8