


**UNIVERSIDAD CATÓLICA
DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL**
POA 2026
VICERRECTORADO: INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2025	METAS 2026*	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE			
O.1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.	a. Definir ejes temáticos preferentes de investigación en función de los Dominios y líneas de investigación de la UCSG, el Plan Nacional de Desarrollo (Plan de Creación de Oportunidades) 2021 - 2025, Agenda 2030 y las capacidades institucionales disponibles	> Definición participativa (por Dominio) de ejes temáticos prioritarios para la investigación UCSG. > Institucionalización de ejes temáticos priorizados en normativas, protocolos y procedimientos de la UCSG, contribuyendo a la estrategias y compromiso de la universidad. > Invitación a profesores de la UCSG de grado y posgrado para la realización de proyectos de investigación. > Gestión propuestas nuevas de proyectos de investigación. > Seguimiento al desarrollo de los proyectos de investigación aprobados.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	1) # de ejes temáticos priorizados por cada Dominio de la UCSG.	1	1	ene-26	dic-26	\$500,00	1 documento de análisis de las principales actividades realizadas de líneas de investigación por Dominio de Investigación.	
		> Acompañamiento metodológico a investigadores, en momentos claves de la investigación. > Evaluación de proyectos, mediante pares ciegos y en sesiones del CTI del Instituto. > Retroalimentación a investigadores sobre informes y entregables, en casos que lo ameriten. > Gestión ante las dependencias respectivas de los requerimientos de los investigadores.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	2a) Número de propuestas de Proyectos de Investigación e Innovación presentadas en el SINDE	38	5	ene-26	dic-26	\$0,00	Informe de los Institutos	
		> Evaluación de proyectos, mediante pares ciegos y en sesiones del CTI del Instituto. > Retroalimentación a investigadores sobre informes y entregables, en casos que lo ameriten. > Gestión ante las dependencias respectivas de los requerimientos de los investigadores.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	2b) # de proyectos de investigación aprobados.	14	3	ene-26	dic-26	\$400.000,00	Actas de Comisión de Investigación.	
		> Evaluación de proyectos, mediante pares ciegos y en sesiones del CTI del Instituto. > Retroalimentación a investigadores sobre informes y entregables, en casos que lo ameriten. > Gestión ante las dependencias respectivas de los requerimientos de los investigadores.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	3) # de proyectos de investigación finalizados.	13	5	ene-26	dic-26	\$55.000,00	Acta de Cierre o finalización del Proyecto.	
		> Evaluación de proyectos, mediante pares ciegos y en sesiones del CTI del Instituto. > Retroalimentación a investigadores sobre informes y entregables, en casos que lo ameriten. > Gestión ante las dependencias respectivas de los requerimientos de los investigadores.	Roberto García S. - Publicaciones	4) # de citas promedio por publicación derivadas de los proyectos de investigación.	8,70	10	ene-26	dic-26	\$0,00	Informe de citas promedio en SCOPUS.	
	b. Desarrollar un programa de investigación de la UCSG que vincule estudiantes y profesores.	> Definición del programa de investigación de la UCSG > Establecimiento de actividades del programa de investigación. > Desarrollo las actividades del programa de investigación. > Seguimiento y evaluación de las actividades del programa de investigación.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	5) # de programa de investigación.	1	1	ene-26	dic-26	\$0,00	Programa de Investigación	
	c. Fortalecer el concurso para profesores que fomentan la investigación científica y UCSG Investiga.	> Revisión de las normativas del Concurso UCSG Investiga > Revisión de los incentivos del Concurso UCSG Investiga > Difusión de la convocatoria del SINDE del Concurso UCSG Investiga > Desarrollo del Concurso UCSG Investiga > Seguimiento y evaluación del Concurso UCSG Investiga	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	6) # de propuestas presentadas en UCSG Investiga.	22	10	ene-26	dic-26	\$12.000,00	Actas de evaluación de los pares revisores por cada propuesta presentada.	
	d. Desarrollar proyectos de investigación sostenible	> Definición de ODS en articulación con los Dominios de la UCSG > Alineación de las propuestas de proyectos de investigación de acuerdo a los ODS. > Creación de mecanismo de difusión de los ODS por medio de las RRSS de los Institutos para motivar el desarrollo de proyectos de investigación	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	7) # de proyectos de investigación alienados a los ODS.	14	3	ene-26	dic-26	\$20.000,00	Actas de Comisión de Investigación.	
	e. Otorgar soluciones especializadas a problemas en las organizaciones, por medio del conocimiento generado en las investigaciones de la UCSG	> Organización de reuniones con organizaciones para establecer necesidades de proyectos de investigación > Realización de propuestas sostenibles de proyectos de investigación	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	8) # de proyectos interinstitucionales de investigación	5	5	ene-26	dic-26	\$100.000,00	Actas de Comisión de Investigación. Documento de cooperación interinstitucional (convenio, carta de compromiso, carta de cooperación, etc.)	

0.2 Promover alianzas estratégicas y redes colaborativas en investigación.	a. Consolidar la participación de la UCSG en redes de investigación, programas y convocatorias nacionales de investigación y en la transferencia tecnológica en alianza con universidades, organizaciones, centros de investigación, empresas e instituciones de prestigio.	> Ampliación de la red de contactos a fin de recibir convocatorias nacionales para la elaboración de proyectos de investigación > Difusión, entre los profesores de la UCSG, de las convocatorias nacionales para la elaboración de proyectos de investigación. > Incentivo mediante charlas informativas para la participación de los investigadores de la UCSG en redes de investigación, programas y convocatorias nacionales de investigación.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	9) # convocatorias nacionales en investigación de todas las áreas de conocimiento.	35	3	ene-26	dic-26	\$0,00	Oficios de difusión al Departamento de Marketing.	
	b. Fortalecer los mecanismos asociativos mediante la creación de grupos de investigación interdisciplinarios y su articulación en redes científicas y académicas, nacionales.	> Impulso a la participación de los grupos de investigación en proyectos y programas de investigación colaborativa con otras universidades a partir de convocatorias nacionales. > Organización de reuniones entre directores de institutos y coordinadores de grupos de investigación para incentivar el planteamiento de nuevos proyectos de investigación y la transferencia de conocimientos y experiencias entre los miembros de la comunidad científica.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	10) # Proyectos en alianza con universidades, centros de investigación, empresas o instituciones de prestigio.	5	5	ene-26	dic-26	\$100.000,00	Actas de Comisión de Investigación.	
			Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	11) # de eventos desarrollados por los grupos de investigación en que los profesores de la UCSG participan.	62	1	ene-26	dic-26	\$0,00	Informe de participación de grupos de investigación.	
	c. Ampliar la red y medios de promoción y difusión de los resultados de las investigaciones desarrolladas en la UCSG, empleando todos sus medios (radio, TV y redes sociales)	> Creación de base de datos de academia, gremios, cámaras, diversos sectores y actores de la sociedad. > Generación de espacios de difusión de resultados de investigación como webinar, conferencias, simposios, masterclass etc.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	12) # de bases de datos de grupos de interés. 13) # de espacios de difusión (radio, TV y redes sociales) de resultados de investigación dirigidos al entorno.	1	1	ene-26	dic-26	\$0,00	Listado en archivo de excel.	
0.3 Incentivar la cualificación en investigación avanzada, interdisciplinariedad y visión global de los profesores de la UCSG.	a. Facilitar la cualificación de profesores como investigadores para su ingreso en el Sistema de Registro, Acreditación y Categorización de Investigadores Nacionales y Extranjeros de la SENESCYT, ORCID y otros.	> Acompañamiento a profesores para cumplir los requisitos necesarios para la acreditación como Investigadores ante la SENESCYT y otros. > Gestión de charlas informativas de la SENESCYT sobre el proceso de ingreso, acreditación y categorización de investigadores. > Realización de campaña de registro para profesores UCSG al ORCID.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	14) Tasa de directores de proyectos acreditados ante la SENESCYT.	86%	100%	ene-26	dic-26	\$0,00	Listado de docentes acreditados (directores de proyectos) VS directores proyectos.	
		> Gestión de los requerimientos de recursos para los profesores acorde al Programa de Incentivo para el Investigador UCSG. > Seguimiento de los recursos invertidos en el Programa de Incentivos para investigadores UCSG. > Evaluación de resultados del Programa de Incentivos para investigadores UCSG	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	15) Tasa de profesores UCSG que obtienen su ID como investigador (ORCID o similares).	80%	80%	ene-26	dic-26	\$0,00	Listado de profesores que obtengan el código ORCID u otros.	
	b. Monitorear la eficacia del Programa de Incentivo para el Investigador UCSG	> Diseño de cursos en Investigación avanzada para profesores. > Gestión ante el CIEDD para la organización de capacitaciones flexibles por módulos para equipos de investigación. > Co-organización de capacitaciones específicas según necesidad, por	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	16) # de incentivos a la producción científica.	176	20	ene-26	dic-26	\$75.000,00	Listado de profesores que accedieron al Programa de Incentivo para el Investigador UCSG.	
			Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	17) # de producción científica generada a partir del Programa de Incentivo para el Investigador UCSG	139	20	ene-26	dic-26	\$37.500,00	Listado de la producción científica generada del Programa de Incentivo para el Investigador.	
c. Diseñar capacitaciones que fortalezcan las competencias investigativas de profesores.	> Establecimiento de lineamientos para convocatorias semestrales para revisores o evaluadores externos para productos de investigación > Convocatorias para revisores o evaluadores para productos de investigación > Revisión de cumplimientos a los lineamientos establecidos	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	18) # de cursos de investigación avanzada diseñados entre el SINDE, Institutos y el DIFOD.	1	1	ene-26	dic-26	\$0,00	Informe de ejecución de los cursos diseñados entre SINDE, los Institutos y el DIFOD. (Registro de asistencia, certificados, fotografías).		
b. Incrementar la base de revisores o evaluadores externos para productos de investigación.	> Establecimiento de lineamientos para convocatorias semestrales para revisores o evaluadores externos para productos de investigación > Convocatorias para revisores o evaluadores para productos de investigación > Revisión de cumplimientos a los lineamientos establecidos	Guillermo Ponce - SINDE Roberto García S. - Publicaciones	20) Incremento de pares evaluadores externos.	56	20	ene-26	dic-26	\$0,00	Informe y listado		

	c. Incrementar las bases de datos de publicaciones científicas en la biblioteca de la UCSG para cubrir todos los dominios institucionales.	> Evaluación las bases de datos de publicaciones científicas en la biblioteca de la UCSG en articulación con los dominios institucionales. > Gestión la adquisición de nuevas bases de datos de publicaciones científicas de acuerdo con los dominios de la UCSG.	Jefferson Alejandro - Biblioteca	21) # de bases de datos de publicaciones científicas nuevas.	-1	1	ene-26	dic-26	\$0,00	Bases de datos publicaciones Cientificas	
		> Identificación de temáticas de interés por cada Instituto > Convocatorias a grupos de interés > Planificación, realización y evaluación del impacto de los Café Científico > Planificación, realización y evaluación del impacto de los Webinar y/o Paneles de Expertos.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	22) # de Cafés Científicos o eventos de divulgación	-1	10	ene-26	dic-26	\$0,00	Informe general con la información del contenido de los Cafés Científicos o eventos de divulgación (aviso en redes, listado de los asistentes, fotografías).	
	d. Organizar conversatorios sobre temas relacionados a la investigación por medio del Café Científico / webinar / Paneles de Expertos y otros.		Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	23) # de Webinar y/o Panel de Experto por Instituto.	6	2	ene-26	dic-26	\$0,00	Informe con el contenido del webinar o panel con experto.	
0.5. Internacionalizar los procesos de investigación	a. Buscar y difundir convocatorias para financiamiento externo y auto-gestionar recursos para los proyectos de investigación en red y/o multidisciplinarios.	> Difundir convocatorias internacionales para integrarse en proyectos de investigación en red. > Promover la participación de los institutos en concursos para financiamiento internacional de proyectos de investigación.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	24) # convocatorias a proyectos de investigación difundidas entre los institutos.	7	3	ene-26	dic-26	\$0,00	Difusión permanente para la elaboración de los proyectos de Investigación (vía electrónica y redes sociales).	
			Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	25) # participaciones en concursos para financiamiento internacional de investigación.	3	1	ene-26	dic-26	\$0,00	Informe de participación en concursos de financiamiento internacional.	
		> Apoyar a los Institutos en la articulación a redes científicas y académicas internacionales. > Registrar las redes internacionales a las que están asociados los institutos de la UCSG.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	26) # de conexiones con redes internacionales efectuadas.	8	1	ene-26	dic-26	\$0,00	Informe de conexiones a redes internacionales.	
	b. Fortalecer los mecanismos asociativos y grupos de investigación interdisciplinarios y su articulación con redes científicas y académicas internacionales.	> Participar con reconocimiento personal/institucional en actividades en redes de investigación o disciplinares.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	27) # de redes internacionales registradas.	3	2	ene-26	dic-26	\$4.000,00	Informe de Redes registradas.	
	c. Desarrollar proyectos de investigación conjunta internacional.	> Incentivar la formulación y participación de proyectos de investigación conjuntamente con pares y/o redes internacionales.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	28) # de actividades en red ejecutadas.	22	2	ene-26	dic-26	\$0,00	Informe de las actividades realizadas por los docentes investigadores en las redes internacionales.	
			Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	29) # de investigaciones anuales realizadas por los Institutos de Investigación de la UCSG.	-1	1	ene-26	dic-26	\$0,00	Acta de Comisión de Investigación.	
0.6 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	> Revisión de la normativa de los concursos y de ser necesaria actualizarla y/o crearla. > Definición del cronograma de actividades de los concursos. > Gestión de la adquisición de premios para estudiantes y profesores > Promoción de los concursos estudiantiles > Planificación, organización, ejecución y evaluación de los concursos estudiantiles.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	30) # de proyectos Tecnocatol.	39	25	ene-26	dic-26	\$10.000,00	Listado de propuestas.	
	b. Promover las publicaciones estudiantiles en espacios académicos	> Levantamiento de información sobre las publicaciones estudiantiles > Difusión de publicaciones estudiantiles en RRS de Institutos y VIP > Convocatoria a concurso de poster académicos para estudiantes > Premiación de los logros de estudiantes en temas de investigación.	Nancy Wong - VIP	31) # de espacios de difusión de publicaciones estudiantiles.	1	1	ene-26	dic-26	\$10.000,00	Informe con las actividades realizadas por la difusión de publicaciones estudiantiles. Informes de diversos medios de difusión Informe de ponencias de los estudiantes. (Memoria).	Ante la transición de autoridades, se sugiere la posibilidad de que este indicador lo asuma el SINDE, debido a que esta información, actualmente la maneja el VIP.

c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	> Definir lineamientos y normativas (misión, visión, objetivos) del Club de Ciencia y sus miembros. > Definir las temáticas basadas en los dominios de investigación de la UCSG y alineados a los ODS. > Crear grupos de investigación de estudiantes basados en las líneas de investigación referente a su Dominio de competencia. > Desarrollar proyectos de investigación basados en temáticas de actualidad y alineados a los ODS.	Nancy Wong - VIP	32) # de talleres dirigido a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinario.	227	2	ene-26	dic-26	\$5.000,00	Informe con el contenido del taller para fomentar la investigación aplicada.	
		Nancy Wong - VIP	33) # de concursos dirigidos a los estudiantes del Club de Ciencias UCSG.	2	1	ene-26	dic-26	\$5.000,00	Acta de participación.	
		Nancy Wong - VIP	34) # de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.	1529	30	ene-26	dic-26	\$0,00	Acta de participación.	
O.7 Gestionar y liderar asertivamente el subsistema de investigación.	a. Actualizar periódicamente la reglamentación y resoluciones vigentes	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Guillermo Ponce - IHADIC Gerson Sopo - INECEM Alfonso Llanderal - ITP	35) # de revisiones para actualización y/o creación de normativas, resoluciones y reglamentación relacionado con el Subsistema de Investigación.	8	1	ene-26	dic-26	\$0,00	Acta de aprobación.	
		Nancy Wong - VIP	37) Revisión del Reglamento de ética para el profesor investigador de la UCSG.	100%	100%	ene-26	dic-26	\$0,00	Acta de aprobación.	

