

  
**PLAN OPERATIVO ANUAL 2025 (POA)**  
**SISTEMA DE INVESTIGACIÓN Y POSGRADO**

Objetivo estratégico: Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	METAS 2025*	PERÍODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES																																	
							ENERO	DICIEMBRE																																				
<b>O.1 Desarrollar investigación innovadora con calidad e impacto socio-económico y cultural.</b>	<p>a. Definir ejes temáticos preferentes de investigación en función de los Dominios y líneas de investigación de la UCSG, el Plan Nacional de Desarrollo (Plan de Creación de Oportunidades) 2021 - 2025, Agenda 2030 y las capacidades institucionales disponibles</p> <p>b. Desarrollar un programa de investigación de la UCSG que vincule estudiantes y profesores.</p> <p>c. Fortalecer el concurso para profesores que fomentan la investigación científica y UCSG Investiga.</p> <p>d. Desarrollar proyectos de investigación sostenible</p> <p>e. Otorgar soluciones especializadas a problemas en las organizaciones, por medio del conocimiento generado en las investigaciones de la UCSG</p>	<p>&gt; Definición participativa (por Dominio) de ejes temáticos prioritarios para la investigación UCSG.</p> <p>&gt; Institucionalización de ejes temáticos priorizados en normativas, protocolos y procedimientos de la UCSG, contribuyendo a la estrategia y compromiso de la universidad.</p> <p>&gt; Invitación a profesores de la UCSG de grado y posgrado para la realización de proyectos de investigación.</p> <p>&gt; Gestión propuestas nuevas de proyectos de investigación.</p> <p>&gt; Seguimiento al desarrollo de los proyectos de investigación aprobados.</p> <p>&gt; Acompañamiento metodológico a investigadores, en momentos claves de la investigación.</p> <p>&gt; Evaluación de proyectos, mediante pares ciegos y en sesiones del CTI del Instituto.</p> <p>&gt; Retroalimentación a investigadores sobre informes y entregables, en casos que lo ameriten.</p> <p>&gt; Gestión ante las dependencias respectivas de los requerimientos de los investigadores.</p>	<p>Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Soppo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Soppo - INECEM</p> <p>Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Soppo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC</p> <p>Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Soppo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC</p> <p>Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Soppo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC</p>	<p>1) # de ejes temáticos priorizados por cada Dominio de la UCSG.</p> <p>2) # de proyectos de investigación aprobados.</p> <p>3) # de proyectos de investigación finalizados.</p> <p>4) # de citaciones promedio por publicación derivadas de los proyectos de investigación.</p>	<p>1</p> <p>7</p> <p>10</p> <p>5,24</p>	<p>1</p> <p>3</p> <p>5</p> <p>8</p>	<p>ene-25</p> <p>dic-25</p> <p>ene-25</p> <p>dic-25</p> <p>ene-25</p> <p>dic-25</p> <p>ene-25</p> <p>dic-25</p>	<p>ene-25</p> <p>dic-25</p> <p>ene-25</p> <p>dic-25</p> <p>ene-25</p> <p>dic-25</p> <p>ene-25</p> <p>dic-25</p>	<p>\$500.00</p> <p>\$400.000.00</p> <p>\$55.000.00</p> <p>\$0.00</p> <p>\$0.00</p>	<p>1 documento de análisis de las principales actividades realizadas de líneas de investigación por Dominio de Investigación.</p> <p>Actas de Comisión de Investigación.</p> <p>Acta de Cierre o Finalización del Proyecto.</p> <p>Informe de citaciones promedio en SCOPUS.</p> <p>Programa de Investigación</p>	<p>El valor presupuestado refiere a una tentativa de aprobación de 10 proyectos para 2025, que en promedio tengan un valor de \$40.000 cada uno.</p> <p>El valor presupuestado refiere a una tentativa de cierre de 11 proyectos para 2025, y que para cerrarlos exista un valor ejecutable de \$5.000 por cada uno.</p>																																	
												<p>&gt; Definición del programa de investigación de la UCSG</p> <p>&gt; Establecimiento de actividades del programa de investigación.</p> <p>&gt; Desarrollo las actividades del programa de investigación.</p> <p>&gt; Seguimiento y evaluación de las actividades del programa de investigación.</p>	<p>Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Soppo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC</p>	<p>5) # de programa de investigación.</p>	<p>2</p>	<p>0</p>	<p>ene-25</p> <p>dic-25</p>	<p>ene-25</p> <p>dic-25</p>	<p>\$0.00</p>	<p>Programa de Investigación</p>																								
																						<p>&gt; Revisión de las normativas del Concurso UCSG Investiga</p> <p>&gt; Revisión de los incentivos del Concurso UCSG Investiga</p> <p>&gt; Difusión de la convocatoria del SINDE del Concurso UCSG Investiga</p> <p>&gt; Desarrollo del Concurso UCSG Investiga</p> <p>&gt; Seguimiento y evaluación del Concurso UCSG Investiga</p>	<p>Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Soppo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC</p>	<p>6) # de propuestas presentadas en UCSG Investiga.</p>	<p>33</p>	<p>10</p>	<p>ene-25</p> <p>dic-25</p>	<p>ene-25</p> <p>dic-25</p>	<p>\$12.000.00</p>	<p>Actas de evaluación de los pares revisores por cada propuesta presentada.</p>														
																																<p>&gt; Definición de ODS en articulación con los Dominios de la UCSG</p> <p>&gt; Alineación de las propuestas de proyectos de investigación de acuerdo a los ODS.</p> <p>&gt; Creación de mecanismo de difusión de los ODS por medio de las RRSS de los Institutos para motivar el desarrollo de proyectos de investigación articulados.</p> <p>&gt; Difusión de las invitaciones que hace Pacto Global sobre las mesas de trabajo sobre los ODS a los profesores investigadores.</p>	<p>Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Soppo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC</p>	<p>7) # de proyectos de investigación alineados a los ODS.</p>	<p>7</p>	<p>1</p>	<p>ene-25</p> <p>dic-25</p>	<p>ene-25</p> <p>dic-25</p>	<p>\$20.000.00</p>	<p>Actas de Comisión de Investigación.</p>				
																																										<p>&gt; Organización de reuniones con organizaciones para establecer necesidades de proyectos de investigación</p> <p>&gt; Realización de propuestas sostenibles de proyectos de investigación</p>	<p>Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Soppo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC</p>	<p>8) # de proyectos interinstitucionales de investigación</p>
	<p>a. Consolidar la participación de la UCSG en redes de investigación, programas y convocatorias nacionales de investigación, en la transferencia tecnológica en alianza con universidades, organizaciones, centros de investigación, empresas e instituciones de prestigio.</p>	<p>&gt; Ampliación de la red de contactos a fin de recibir convocatorias nacionales para la elaboración de proyectos de investigación</p> <p>&gt; Difusión, entre los profesores de la UCSG, de las convocatorias nacionales para la elaboración de proyectos de investigación.</p> <p>&gt; Incentivo mediante charlas informativas para la participación de los investigadores de la UCSG en redes de investigación, programas y convocatorias nacionales de investigación, en alianza con universidades, centros de investigación, empresas e instituciones de prestigio con el fin de promover la transferencia de conocimientos y experiencias.</p> <p>&gt; Organización de talleres o cursos para la presentación de propuestas en convocatorias.</p>	<p>Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Soppo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC</p> <p>Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Soppo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC</p>	<p>9) # convocatorias nacionales en investigación de todas las áreas de conocimiento.</p> <p>10) # Proyectos en alianza con universidades, centros de investigación, empresas o instituciones de prestigio.</p>	<p>33</p> <p>6</p>	<p>3</p> <p>1</p>	<p>ene-25</p> <p>dic-25</p> <p>ene-25</p> <p>dic-25</p>	<p>ene-25</p> <p>dic-25</p> <p>ene-25</p> <p>dic-25</p>	<p>\$0.00</p> <p>\$10.000.00</p>	<p>Oficios de difusión al Departamento de Marketing.</p> <p>Actas de Comisión de Investigación.</p>																																		
												<p>b. Fortalecer los mecanismos asociados mediante la creación de grupos de investigación interdisciplinarios y su articulación en redes científicas y académicas, nacionales.</p>	<p>&gt; Impulso a la participación de los grupos de investigación en proyectos y programas de investigación colaborativa con otras universidades a partir de convocatorias nacionales.</p> <p>&gt; Organización de reuniones entre directores de institutos y coordinadores de grupos de investigación para incentivar el planteamiento de nuevos proyectos de investigación y la transferencia de conocimientos y experiencias entre los miembros de la comunidad científica.</p>	<p>Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Soppo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC</p> <p>Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Soppo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC</p>	<p>11) # de eventos desarrollados por los grupos de investigación en que los profesores de la UCSG participan.</p> <p>12) # de bases de datos de grupos de interés.</p>	<p>9</p> <p>3</p>	<p>1</p> <p>1</p>	<p>ene-25</p> <p>dic-25</p> <p>ene-25</p> <p>dic-25</p>	<p>ene-25</p> <p>dic-25</p> <p>ene-25</p> <p>dic-25</p>	<p>\$0.00</p> <p>\$0.00</p>	<p>Informe de participación de grupos de investigación.</p> <p>Listado en archivo de excel.</p>																							
																						<p>c. Ampliar la red y medios de promoción y difusión de los resultados de las investigaciones desarrolladas en la UCSG, empleando todos sus medios (radio, TV y redes sociales)</p>	<p>&gt; Creación de base de datos de academia, gremios, cámaras, diversos sectores y actores de la sociedad.</p> <p>&gt; Generación de espacios de difusión de resultados de investigación como webinar, conferencias, simposios, masterclass etc.</p>	<p>Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Soppo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC</p>	<p>13) # de espacios de difusión (radio, TV y redes sociales) de resultados de investigación dirigidos al entorno.</p>	<p>24</p>	<p>3</p>	<p>ene-25</p> <p>dic-25</p>	<p>ene-25</p> <p>dic-25</p>	<p>\$1.000.000</p>	<p>Informe de difusión y entrevistas en TV y radio UCSG. Informe de Presentación de Resultados de proyectos de investigación. Informes de Cafés científicos. Informes de Encuentros Empresariales. Informes de otros eventos que se realicen y difundan desde SINDE y los Institutos</p>													
																																<p>a. Facilitar la cualificación de profesores como investigadores para su ingreso en el Sistema de Registro, Acreditación y Categorización de Investigadores Nacionales y Extranjeros de la SENESCYT, ORCID y otros.</p>	<p>&gt; Acompañamiento a profesores para cumplir los requisitos necesarios para la acreditación como investigadores ante la SENESCYT y otros.</p> <p>&gt; Gestión de charlas informativas de la SENESCYT sobre el proceso de ingreso, acreditación y categorización de investigadores.</p> <p>&gt; Realización de campaña de registro para profesores UCSG al ORCID.</p>	<p>Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Soppo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC Nancy Wong - VIP</p> <p>Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Soppo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC Nancy Wong - VIP</p>	<p>14) Tasa de directores de proyectos acreditados ante la SENESCYT.</p> <p>15) Tasa de profesores UCSG que obtienen su ID como investigador (ORCID o similares).</p>	<p>100%</p> <p>100%</p>	<p>80%</p> <p>50%</p>	<p>ene-25</p> <p>dic-25</p> <p>ene-25</p> <p>dic-25</p>	<p>ene-25</p> <p>dic-25</p> <p>ene-25</p> <p>dic-25</p>	<p>\$0.00</p> <p>\$0.00</p>	<p>Listado de docentes acreditados (directores de proyectos) VS directores proyectos.</p> <p>Listado de profesores que obtengan el código ORCID u otros.</p>			
																																										<p>b. Monitorar la eficacia del Programa de incentivo para el investigador UCSG</p>	<p>&gt; Gestión de los requerimientos de recursos para los profesores acorde al Programa de Incentivo para el Investigador UCSG.</p> <p>&gt; Seguimiento de los recursos invertidos en el Programa de Incentivos para investigadores UCSG.</p> <p>&gt; Evaluación de resultados del Programa de Incentivos para investigadores UCSG</p>	<p>Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Soppo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC Nancy Wong - VIP</p> <p>Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Soppo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC Nancy Wong - VIP</p>
<p>c. Diseñar capacitaciones que fortalezcan las competencias investigativas de profesores.</p>	<p>&gt; Diseño de cursos en investigación avanzada para profesores.</p> <p>&gt; Gestión ante el CEOOD para la organización de capacitaciones flexibles por módulos para equipos de investigación.</p> <p>&gt; Co-organización de capacitaciones específicas según necesidad, por instituto.</p> <p>&gt; Evaluación de resultados de capacitación.</p>	<p>Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Soppo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC Adela Subbar - DFOD</p>	<p>18) # de cursos de investigación avanzada diseñados entre el SINDE, Institutos y el DFOD.</p>	<p>6</p>	<p>1</p>	<p>ene-25</p> <p>dic-25</p>	<p>ene-25</p> <p>dic-25</p>	<p>\$0.00</p>	<p>Informe de ejecución de los cursos diseñados entre SINDE, los institutos y el DFOD. (Registro de asistencia, certificados, fotografías).</p>																																			

  
**PLAN OPERATIVO ANUAL 2025 (POA)**  
**SISTEMA DE INVESTIGACIÓN Y POSGRADO**

Objetivo estratégico: Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

O.4 Optimizar mecanismos para la mejora continua de la producción científica UCSG y su difusión	a. Mejorar la indicación de la Revista Medicina de la UCSG para insertarla en una base Scopus y/o WoS.	> Establecimiento de las políticas de publicación para la Revista Medicina de la UCSG > Convocatorias para artículos científicos a publicarse en la Revista Medicina de la UCSG > Cumplimiento de los parámetros de evaluación en SCOPUS y/o WoS	Roberto García S. - Publicaciones	19) Tasa de cumplimiento en la periodicidad de las publicaciones de la Revista Medicina	-67%	100%	ene-25	dic-25	\$0,00	Publicaciones de la revista Medicina	
	b. Incrementar la base de revisores o evaluadores externos para productos de investigación.	> Establecimiento de lineamientos para convocatorias semestrales para revisores o evaluadores externos para productos de investigación > Convocatorias para revisores o evaluadores para productos de investigación > Revisión de cumplimiento a los lineamientos establecidos	Guillermo Ponce - SINDE Roberto García S. - Publicaciones	20) Incremento de pares evaluadores externos.	25	10	ene-25	dic-25	\$0,00	Informe y listado	
	c. Incrementar las bases de datos de publicaciones científicas en la biblioteca de la UCSG para cubrir todos los dominios institucionales.	> Evaluación las bases de datos de publicaciones científicas en la biblioteca de la UCSG en articulación con los dominios institucionales. > Gestión la adquisición de nuevas bases de datos de publicaciones científicas de acuerdo con los dominios de la UCSG.	Jefferson Alejandro - Biblioteca	21) # de bases de datos de publicaciones científicas nuevas.	1	1	ene-25	dic-25	\$0,00	Bases de datos publicaciones Científicas	
	d. Organizar conversatorios sobre temas relacionados a la investigación por medio del Café Científico / webinar / Paneles de Expertos y otros.	> Identificación de temáticas de interés por cada instituto > Convocatorias a grupos de interés > Planificación, realización y evaluación del impacto de los Café Científico de Expertos. > Planificación, realización y evaluación del impacto de los Webinar y/o Paneles de Expertos.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Sopo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC	22) # de Cafés Científicos	10	5	ene-25	dic-25	\$0,00	Informe general con la información del contenido de los Cafés Científicos (aviso en redes, listado de los asistentes, fotografías).	
O.5 Internacionalizar los procesos de investigación	a. Buscar y difundir convocatorias para financiamiento externo auto-gestionar recursos para los proyectos de investigación en red y/o multidisciplinarios.	> Difundir convocatorias internacionales para integrarse en proyectos de investigación en red. > Promover la participación de los institutos en concursos para financiamiento internacional de proyectos de investigación.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Sopo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC	24) # convocatorias a proyectos de investigación difundidas entre los institutos.	10	3	ene-25	dic-25	\$0,00	Difusión permanente para la elaboración de los proyectos de investigación (vía electrónica y redes sociales).	
	b. Fortalecer los mecanismos asociativos y grupos de investigación interdisciplinarios y su articulación con redes científicas y académicas internacionales.	> Apoyar a los Institutos en la articulación a redes científicas y académicas internacionales. > Registrar las redes internacionales a las que están asociados los institutos de la UCSG. > Participar con reconocimiento personal/institucional en actividades en redes de investigación o disciplinares.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Sopo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC	25) # participaciones en concursos para financiamiento internacional de investigación.	1	1	ene-25	dic-25	\$0,00	Informe de participación en concursos de financiamiento internacional.	
	c. Desarrollar proyectos de investigación conjunta internacional	> Incentivar la formulación y participación de proyectos de investigación conjuntamente con pares y/o redes internacionales.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Sopo - INECEM	26) # de conexiones con redes internacionales efectuadas.	4	1	ene-25	dic-25	\$0,00	Informe de conexiones a redes internacionales.	
				27) # de redes internacionales registradas.	2	2	ene-25	dic-25	\$4.000,00	Informe de Redes registradas.	
				28) # de actividades en red ejecutadas.	6	2	ene-25	dic-25	\$0,00	Informe de las actividades realizadas por los docentes investigadores en las redes internacionales.	
		Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Sopo - INECEM	29) # de investigaciones anuales realizadas por los Institutos de Investigación de la UCSG.	1	1	ene-25	dic-25	\$0,00	Acta de Comisión de Investigación.		
O.6 Introducir espacios interactivos de gamificación y mentorías para el desarrollo de competencias investigativas en estudiantes.	a. Fortalecer los concursos para estudiantes que fomentan la investigación.	> Revisión de la normativa de los concursos y de ser necesaria actualizarla y/o crearla. > Definición del cronograma de actividades de los concursos. > Gestión de la adquisición de premios para estudiantes y profesores > Promoción de los concursos estudiantiles > Planificación, organización, ejecución y evaluación de los concursos estudiantiles.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Sopo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC	30) # de proyectos Tecnocatol.	57	30	ene-25	dic-25	\$10.000,00	Listado de propuestas.	
	b. Promover las publicaciones estudiantiles en espacios académicos	> Levantamiento de información sobre las publicaciones estudiantiles > Difusión de publicaciones estudiantiles en RRSS de institutos y VIP > Convocatoria a concurso de poster académicos para estudiantes > Premiación de los logros de estudiantes en temas de investigación.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Sopo - INECEM Guillermo Ponce - IHADIC Nancy Wong - VIP	31) # de espacios de difusión de publicaciones estudiantiles.	1	1	ene-25	dic-25	\$10.000,00	Informe con las actividades realizadas por la difusión de publicaciones estudiantiles. Propuesta del Primer Congreso de Estudiantes Universitarios en UCSG. Informes de diversos medios de difusión Informe de ponencias de los estudiantes. (Memoria).	
	c. Desarrollar actividades de investigación para estudiantes por medio del Club de Ciencias UCSG	> Definir lineamientos y normativas (misión, visión, objetivos) del Club de Ciencia y sus miembros. > Definir las temáticas basadas en los dominios de investigación de la UCSG y alineados a los ODS > Crear grupos de investigación de estudiantes basados en las líneas de investigación referente a su Dominio de competencia. > Desarrollar proyectos de investigación basados en temáticas de actualidad y alineados a los ODS.	Nancy Wong - VIP	32) # de talleres dirigido a estudiantes para fomentar la investigación aplicada, el aprendizaje de nuevas tecnologías y el desarrollo de proyectos multidisciplinario.	145	2	ene-25	dic-25	\$5.000,00	Informe con el contenido del taller para fomentar la investigación aplicada.	
				33) # de concursos dirigidos a los estudiantes del Club de Ciencias UCSG.	1	1	ene-25	dic-25	\$5.000,00	Acta de participación.	
		Nancy Wong - VIP	34) # de estudiantes participando en el Club de Ciencias UCSG.	334	30	ene-25	dic-25	\$0,00	Acta de participación.		
O.7 Gestionar y liderar asertivamente el subsistema de investigación.	a. Actualizar periódicamente la reglamentación y resoluciones vigentes	> De ser necesario, creación, modificación y mejora de la reglamentación y/o resoluciones vigentes relacionadas al ámbito de la investigación y la innovación en la UCSG.	Guillermo Ponce - SINDE Nancy Villegas - ISAIN Cecilia Condo - ICSEHA Wellington Villota - ITP Gerson Sopo - INECEM	35) # de revisiones para actualización y/o creación de normativas, resoluciones y reglamentación relacionado con el Subsistema de Investigación.	5	1	ene-25	dic-25	\$0,00	Acta de aprobación.	
			Nancy Wong - VIP	37) Revisión del Reglamento de ética para el profesor investigador de la UCSG.	100%	100%	ene-25	dic-25	\$0,00	Acta de aprobación.	



UNIVERSIDAD DE CUYO  
PLAN OPERATIVO ANUAL 2025 (POA)  
SISTEMA DE INVESTIGACIÓN Y POSGRADO

Objetivo estratégico: Desarrollar programas de posgrado y proyectos de investigación con carácter interdisciplinario, intercultural e internacional, generando conocimientos, servicios de calidad y formación especializada a través de la interactividad y colaboración en redes, conforme a las capacidades y dominios de la UCSG contribuyendo a la sostenibilidad global.

**POSGRADO**

OBJETIVOS OPERATIVOS	ESTRATEGIAS	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	INDICADORES DE GESTION*	LINEA BASE 2024	METAS 2025	PERIODO		PRESUPUESTO	EVIDENCIAS	OBSERVACIONES
							ENERO	DICIEMBRE			
01. Diversificar los programas de posgrado incorporando nuevos medios, saberes, tipos y perspectivas científicas para lograr calidad e impacto.	a. Incrementar el portafolio académico de posgrado mediante la creatividad y especialidad de los profesores e investigadores de la UCSG, en función de los retos y desafíos del entorno local y regional.	>Diseño de programas de posgrado con enfoque multidisciplinario.	Nancy Wong - VIP Nicolás Vilavencio - SIPOUCSG	1) # de programas de posgrado con enfoque multidisciplinario, en sus diversas modalidades, formulados y aprobados por año.	22	4	ene-25	dic-25	\$ 500,00	>Resoluciones de aprobación de Consejo Universitario >Resoluciones de aprobación del CES	
		>Capacitación a los profesores para la presentación de nuevos proyectos.		2) # de talleres de capacitación para presentación de nuevos proyectos.	3	1	ene-25	dic-25	\$ 500,00	>Convocatoria >Reuniones con Decanos/Directores de Carrera >Correos con los lineamientos para el diseño de proyectos nuevos	
		>Realización de estudios de empleabilidad para programas de Posgrado.		3) # de estudios de empleabilidad de programas de posgrados en sus diversas modalidades por año.	1	1	ene-25	dic-25	\$ 10.000,00	>Convocatoria a concurso para realizar el estudio >Autorización del VIP para el financiamiento y contratación del servicios >Estudio de empleabilidad	
	b. Constituir alianzas estratégicas para consolidar la oferta de programas especializados.	>Impulso de actividades de acuerdo a los compromisos de los convenios existentes para los programas especializados de posgrado.	Nancy Wong - VIP Nicolás Vilavencio - SIPOUCSG	4a) Tasa de cumplimiento de actividades planificadas	100,00%	80%	ene-25	dic-25	\$ 500,00	Informe de las actividades realizadas en base a las actividades planificadas	Fórmula: (# de actividades realizadas / N° de actividades planificadas con base a los convenios) * 100 Número de actividades planificadas reportar para indicadores de resultados
		>Gestión y Ejecución de nuevos convenios con Instituciones de Educación Superior y empresas u organizaciones de los diversos sectores productivos.		5) # de programas de posgrado con participación de aliados estratégicos del sector educativo o empresas públicas o privadas	5	1	ene-25	dic-25	\$ 500,00	>Convenio con Universidad IES o empresa pública o privada >Resoluciones de aprobación de Consejo Universitario (opcional) >Resoluciones de aprobación del CES (opcional)	El Subistema de Posgrado ha cumplido las metas pluriánuales. Se propuso 3 programas en el quinquenio.
	c. Articular redes y alianzas estratégicas para la internacionalización de los programas de posgrado.	>Participación de los programas de posgrado en redes	Nancy Wong - VIP Nicolás Vilavencio - SIPOUCSG	6) Tasa de participación de los programas de posgrado en redes internacionales.	18,91%	10%	ene-25	dic-25	\$ 500,00	>Reporte de la participación de los Programas de Posgrado en redes internacionales.	
		>Difusión de los convenios internacionales en los que participan los programas de posgrado.		7a) Tasa de convenios difundidos	100%	100%	ene-25	dic-25	\$ 500,00	>Reuniones para diagnosticar las necesidades de capacitación en ciencia y tecnología >Convocatoria	Fórmula: (# de convenios difundidos / Número de convenios totales de la UCSG relacionados a los programas de posgrado) * 100
				7b) Número de convenios difundidos	100	40	ene-25	dic-25			
	d. Impulsar nuevas modalidades de estudio en Posgrado.	>Implementación de ajustes curriculares para diversificar las modalidades de estudios en los programas vigentes.	Nancy Wong - VIP Nicolás Vilavencio - SIPOUCSG	8) % de programas de posgrado que han realizado ajustes curriculares para cubrir la demanda de la modalidad requerida en el mercado.	16%	3%	ene-25	dic-25	\$ 500,00	>Resoluciones de aprobación de Consejo Universitario >Resoluciones de aprobación del CES >Reporte de la Oferta Académica vigente del Subistema de Posgrado	Fórmula: (#Programas que realizaron ajustes curriculares en base al análisis de la demanda de la modalidad/ #Programas que se ha identificado la necesidad de realizar ajustes curriculares en base a la demanda de la modalidad en el mercado) * 100
		>Evaluación de los recursos de aprendizaje, plataforma moodle		9) Informe de resultado del entorno virtual de aprendizaje EVA	1	1	ene-25	dic-25		Formato de revisión del EVA Informe por programa Informe Consolidado de todo el Subistema de Posgrado	
		>Desarrollo de capacitaciones para competencias digitales e infopedagogías.		10) # de capacitaciones en competencias digitales e info pedagogía por año.	3	1	ene-25	dic-25	\$ 1.500,00	>Diagnóstico de necesidades en competencias digitales e infopedagogía por año en los docentes. >Reuniones con el CIEDO >Convocatoria >Registro de asistencia >Registro fotográfico	
	e. Articular la oferta de Posgrado con la de Grado con el fin de ampliar la trayectoria de aprendizaje y el proyecto de vida profesional de los estudiantes.	>Realizar estudios cualitativos a los estudiantes de grado que estén cursando su último año de la carrera para determinar cuál es la expectativa para sus estudios de posgrado.	Nancy Wong - VIP Nicolás Vilavencio - SIPOUCSG	11) Tasa de nuevos programas de Posgrado que se encuentran articulados con la oferta de grado de la UCSG, por año.	100%	85%	ene-25	dic-25	\$ 500,00	>Validar que en la pertinencia de los nuevos proyectos se evidencia la articulación de la oferta de Posgrado con la de Grado	Fórmula: Proyectos articulados / Total de propuestas por año
		>Trabajo de manera conjunta con las direcciones de carrera para la adecuada articulación de la oferta académica.									
		>Realizar conferencias dirigidas a los estudiantes de Grado presentando las nuevas opciones de profesionalización para continuar su formación en la UCSG.									
		>Gestiones con carreras para la articulación de Posgrado con Grado en el proyecto de programa.									
f. Generar programas doctorales de la UCSG.	>Promover la presentación de propuestas de doctorados.	Nancy Wong - VIP Nicolás Vilavencio - SIPOUCSG	12) # de programas doctorales en sus diversas modalidades, formulados y aprobados por Consejo Universitario.	0	0	ene-25	dic-25	\$ 500,00	>Notificaciones del CES sobre las revisiones de los proyectos doctorales. >Proyectos ajustados con base en las observaciones realizadas por el CES y CADES		
02. Sistematizar el modelo de apoyo para admisión, tutorías y acompañamiento del estudiante durante su permanencia y titulación de posgrado.	a. Agilizar la ejecución de los procesos de admisión de los estudiantes de posgrado	>Gestión para mejoras en el proceso de admisión, con el fin de optimizar los recursos administrativos.	13) # de actualizaciones anuales del proceso de admisión.	1	1	ene-25	dic-25	\$ 500,00	>Diagnóstico del proceso de admisión >Elaboración del plan de mejoras >Actualización del proceso		
		>Implementación de estrategias de marketing y comercialización para la captación de nuevos estudiantes.	14) Índice de crecimiento en redes sociales de posgrado trimestral	70,00%	10%	ene-25	dic-25	\$ 500,00	Informe de resultados de la encuesta de satisfacción estudiantil	Este indicador no corresponde a la actividad. Podría ser "Índice de crecimiento en redes sociales de posgrado trimestral"	
	b. Crear procesos de seguimiento y acompañamiento al desempeño estudiantil y medición de la permanencia en cada cohorte.	>Creación y aprobación de la normativa sobre el proceso de seguimiento y acompañamiento al desempeño estudiantil que garanticen la permanencia en los programas.	Nancy Wong - VIP Nicolás Vilavencio - SIPOUCSG	15) Normativa del Proceso de Seguimiento y Acompañamiento al Desempeño Estudiantil aprobada	-30%	100%	ene-25	dic-25	\$ 500,00	>Normativa sobre el proceso de seguimiento y acompañamiento al desempeño estudiantil. >Procedimiento de Actualización de conocimientos para titulación en Programas de Posgrado.	
		>Socialización de la normativa con los directores de los programas de Posgrado.		16) Tasa de permanencia de alumnos de Posgrado por año.	94%	88%	ene-25	dic-25	\$ 500,00	>Tasa de permanencia. >Actualización del documento "Procedimiento de Actualización de Conocimientos para titulación en Programas de Posgrado"	
	c. Impulsar el proceso de titulación y medición de la eficiencia terminal del estudiantado por cohorte.	Supervisión de los procesos de ingreso de los estudiantes y su ejecución.	Nancy Wong - VIP Nicolás Vilavencio - SIPOUCSG	17) Tasa de graduados	84%	73%	ene-25	dic-25	\$ 500,00	>Actualización del documento "Procedimiento de Actualización de Conocimientos para titulación en Programas de Posgrado"	
		>Seguimiento de los estudiantes que están en proceso de titulación.		18) Tasa de eficiencia terminal de alumnos posgrado por año.	81%	48%	ene-25	dic-25	\$ 500,00	>Instrumento que acopia los lineamientos a seguir durante la	
03. Gestionar y liderar asertivamente el subsistema de posgrado.	a. Reconocer la trayectoria académica e investigativa de los profesores de posgrado	>Implementación de la normativa para los reconocimientos de los profesores de posgrado	Nancy Wong - VIP Nicolás Vilavencio - SIPOUCSG	19) Número de docentes UCSG con PhD en Posgrado	24	25	ene-25	dic-25	\$ 1.500,00	SE SUGIERE MODIFICAR INDICADOR El porcentaje de profesores UCSG con PhD se obtendrá dividiendo el número de profesores con PhD/El total de profesores contratados de posgrado	
				20) Tasa de docentes reconocidos por trayectoria académica	-10,00%	10%	ene-25	dic-25	\$ 1.500,00	INDICADOR NUEVO Para rendición de cuentas se entregará el número de docentes.	
				21) Tasa de docentes reconocidos por producción académica	19,43%	15%	ene-25	dic-25	\$ 1.500,00	INDICADOR NUEVO Para rendición de cuentas se entregará el número de docentes.	
				22) Número de docentes invitados con PhD en Posgrado	-4	43	ene-25	dic-25	-	SE SUGIERE MODIFICAR INDICADOR El porcentaje de profesores invitados de posgrado con PhD se obtendrá dividiendo el número de profesores con PhD/El total de profesores contratados de posgrado	
				23) Total de profesores en Programas de Posgrado	422	310	ene-25	dic-25	-	Se reportará el número total profesores contratados en programas de Posgrado.	