

Desde el  
Vicerrectorado de  
Vinculación de la UCSG  
la economista impulsa  
proyectos de alto  
impacto social.

MARÍA DEL  
CARMEN LAPO  
MAZA, Vicerrectora  
de Vinculación de la  
UCSG.

# María del Carmen Lapo

## VOCACIÓN DE SERVICIO A LA COMUNIDAD

Con una formación académica como economista y estudios de posgrado que incluyen maestrías y un doctorado en Administración, María del Carmen Lapo Maza ha sabido trazar una trayectoria profesional que fusiona la academia, la investigación y la gestión institucional con una clara orientación al servicio social.

Recalca que desde el ámbito privado su profesión le ha permitido desarrollarse en diferentes sectores productivos como el de la construcción, banca, comercio, entre otras. Pero de forma paralela demostró su destreza en la docencia universitaria.

Su carrera docente se ha desarrollado principalmente en la Universidad Católica de Santiago de Guayaquil (UCSG). "He dirigido el sistema y programas de posgrados, ejercí como decana de la entonces Facultad de Especialidades Empresariales, que hoy es la Facultad de Economía y Empresa". Recuerda que por invitación del rector participó en la selección de Vicerrectora de Vinculación, cargo que desempeña desde hace un año.

Desde esta posición, Lapo Maza lidera una estructura de 15 proyectos relacionados con la comunidad, cuya característica principal es generar un impacto social significativo en los sectores beneficiados. Estos proyectos abarcan áreas como salud, educación, nutrición y emprendimiento.

Los consultorios psicológicos, nutricionales y el programa de huertos urbanos son algunos ejemplos de los servicios que recibe la comunidad. "Con los huertos urbanos se brinda un servicio a la ciudadanía para que

tengan una alimentación saludable", agrega.

La Vicerrectora detalla que la UCSG ha implementado metodologías propias para medir y evaluar el impacto de los proyectos de vinculación en la sociedad. "Eso nos muestra como resultado del trabajo de 2024, que alrededor de 350 mil personas han sido beneficiadas con los proyectos de la universidad".

Explica que las evaluaciones permiten avanzar en el propósito de generar un impacto positivo no solo en los estudiantes, sino sobre todo en las personas que más lo necesitan y que reciben los servicios.

Otra cifra importante en su gestión es la formación a 2.000 emprendedores para que mejoren sus negocios. "Así que puedan crear fuentes de trabajo y lo más importante es que eso beneficie en la calidad de vida de sus familias", indica.

Esta vinculación también favorece a los alumnos, porque conforme van avanzando en sus carreras participan en los diferentes proyectos y pueden poner en práctica la teoría que es enseñada en las aulas.

El trabajo que se realiza desde el Vicerrectorado de Vinculación completa un círculo virtuoso que

abarca a toda la sociedad. "Como UCSG también trabajamos con las empresas privadas y con el sector público, así como con ONG; esto nos ha permitido firmar 200 nuevos convenios en 2024".

Entre ellos se destacan los suscritos con la Prefectura del Guayas, el Municipio de Guayaquil, Cooperazione Internazionale (Coopi), que es una ONG humanitaria italiana que trabaja en el país; entre otras importantes instituciones.

La Ph.D. Lapo Maza explica que el desafío más grande que se ha presentado en la ejecución de proyectos para el Vicerrectorado de Vinculación está relacionado con la seguridad de los estudiantes, para eso se implementaron mecanismos virtuales. "Vivimos en la era de la tecnología y por eso hemos

adquirido herramientas digitales para poder llegar y cubrir con los servicios a todos los sectores como antes se hacía de forma presencial".

**Los 15 proyectos de vinculación de la UCSG abarcan áreas como salud, educación, nutrición y emprendimiento. Un ejemplo de ellos son los consultorios psicológicos y nutricionales gratuitos, y el programa de huertos urbanos.**

Escanea el QR  
para conocer  
más sobre  
el perfil

