UNIVERSIDAD CATÓLICA DE SANTIAGO DE GUAYAQUIL

PLAN OPERATIVO ANUAL 2013

FACULTAD CIENCIAS MÉDICAS

CARRERA: MEDICINA

SUBSISTEMA DE FORMACIÓN

MACRO PROCESO	PROCESO	INDICADORES	ACTIVIDADES	% de realización	COSTO ESTIMADO	INDICADOR DE GESTIÓN	RESPONSABLE	PROGRAMA DE EJECUCIÓN DE METAS											
								EN	FB	MZ	AB	MY	JN	JL	AG	SP	OC	NV	DC
NIVELACIÓN Y ADMISIÓN	Promoción, comunicación e interrelación con las instituciones de enseñanza media.	Perfil de ingreso de los estudiantes a nivel institucional y por carrera establecido.	Desarrollo del perfil del postulante	100	$ 0	Perfil de ingreso	Coordinador de Admisión												
		Estrategias y mecanismos para la captación de los bachilleres o público objetivo que demanda la formación profesional ofertada por las carreras, aplicados	Visita a los colegios particulares dentro y fuera de la ciudad	100	$ 200	Fotos, certificaciones de las visitas realizadas	Coordinador de Admisión												
	Organización de la nivelación y admisión (SNNA)	Examen de ingreso elaborado y aplicado.	Elaboración de Reactivos y Organización del Examen de Ingreso 2013	100	$ 3,000	Registro del SIU con calificaciones del Examen de Ingreso	Coordinador de Admisión												
		Currículo para el curso de nivelación con contenidos básicos en ámbitos generales y específicos aplicados.	Elaboración y revisión de Programas de estudio para el Curso de Nivelación 2013	100	$ 3,000	Registro del SIU con calificaciones del Examen de Ingreso	Coordinador de Admisión												
	Fortalecimiento del perfil de los estudiantes durante el curso de nivelación previo al ingreso	Planes y programas de acompañamiento académico y socio-afectivo en el proceso de nivelación y admisión en funcionamiento.	Asesoría Pedagógica - Programas de acompañamiento con estudiantes/ayudantes de cátedra	100	$ 0	Registros de APE	Asesora Pedagógica												
GRADUACIÓN	Desarrollo de la Unidad de Titulación	Unidad de titulación en las mallas de las carreras que garantice el cumplimiento del perfil de egreso del profesional, aplicado.	Inserción del trabajo de graduación en el Sistema Integrado Universitario Toma de evaluación semestral al final de cada ciclo de internado	100	$ 0	Número de estudiantes evaluados sobre el numero de estudiantes en el último ciclo	Dirección de Carrera Dirección de Internado Comisión Académica												
		Actualización de la normativa para la titulación aprobada.	Revisión y actualización del normativo para los trabajos de graduación acorde a las nuevas exigencias	100	$ 0	Normativo aprobado y publicado	Dirección de Carrera Comisión Académica												
		Trabajos de titulación del alumnado de pregrado según formatos, procesos y exigencias de la investigación académica desarrollados.	Elaboración de formularios para evaluación de entrevistas y/o tutorías par los estudiantes, así como formatos de calificación para cada parámetro a evaluar según lo establecido en el normativo para los trabajos de titulación	100	$ 0	Registros físicos firmados por estudiantes y tutores	Dirección de Carrera Comisión Académica												
		Aumento gradual de la eficiencia terminal por cohorte.	Realizar una investigación observacional de tipo cohorte que permita un diagnóstico cualitativo y cuantitativo que motivan la deserción en los estudiantes y establecer estrategias de intervención	0	$ 0	Informe de la investigación observacional	Dirección de Carrera Comisión Académica												
		Programas de acompañamiento en el desarrollo de proyecto de vida profesional en ejecución.	Realización de talleres sobre proyectos de vida profesional	100	$ 5,000	Material impreso para el taller y listados de asistentes al taller	Dirección de Carrera Comisión Académica												
	Seguimiento del perfil de egreso	Examen de simulación para validar los aprendizajes de los estudiantes por niveles curriculares aplicado.	Realización de talleres en simulación por niveles curriculares con evaluación aprobatoria	0	$ 5,000	Número de aprobados sobre el número de asistentes	Dirección de Carrera Educación Médica Continua Comisión Académica												
		Seguimiento a los graduados del cumplimiento del perfil de egreso realizado.	Realización de encuestas basadas en el perfil de egreso de la Carrera por medio de la web.	100	2000 dólares	El número de encuestados sobre el número de egresados	Dirección de Carrera Comisión Académica Marketing UCSG												
	Seguimiento a los graduados e inserción laboral	Sistema de seguimiento e inserción laboral de los graduados para la generación de oportunidades de trabajo realizado.	Levantamiento de información con las áreas del talento humano de las principales instituciones de salud del País. Propuesta de convenios para inserción laboral con las principales instituciones de salud	0	1000 dolares	Número de graduados que están laborando en las diferentes instituciones de salud	Dirección de Carrera Comisión Académica Marketing UCSG												
	Transferencia de información sobre becas, posgrado y pasantías.	Mecanismos de difusión de programas de información de posgrado, becas y pasantías en universidades nacionales y extranjeras e integradas con el subsistema de vinculación, aplicados.	Difusión a través de UCSG radio televisión, call center, casa abierta, redes sociales, islas informativas.	100	2000 dólares	Alcanzar un mínimo del 75% de estudiantes encuestados que conozcan sobre los mecanismos de difusión	Dirección de Carrera Comisión Académica												
		Procedimientos para la integración del pregrado con el posgrado a nivel de la universidad, nacional e internacional aplicados.	Revisión y comparación de los perfiles de ingreso en los diferentes programas de posgrados en las universidades	0	$ 0	Alcanzar un 80% mínimo de concordancia entre el perfil de egreso de nuestros estudiantes y el perfil de ingreso requeridos en los posgrados	Dirección de Carrera Escuela de Graduados Comisión Académica												
ADMINISTRACIÓN ACADÉMICA		Modelo PEDAGÓGICO institucional aprobado y en ejecución.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	100	$ 0	1 Informe de Modelo Pedagógico institucional aprobado y en ejecución.	Dirección de Carrera Coordinación Académica												

	Actualización, organización y optimización de la gestión curricular para garantizar la calidad y pertinencia del Plan de Estudio	Planes de estudio de las carreras articulados al principio de pertinencia: misión y visión de la Institución, objetivos del plan nacional de desarrollo, necesidades de desarrollo regional y demandas del mercado laboral, en ejecución.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	100	$ 0	2 informes de la ejecución de planes de estudio de las carrera medicina articulados al principio de pertinencia: misión y visión de la Institución, objetivos del plan nacional de desarrollo regional y demandas del mercado laboral.	Dirección de Carrera													
		Planes de estudio de las carreras organizados y actualizados según análisis de la tendencia de la ciencia, de los actores y sectores de la profesión (macro currículo) en aplicación.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	100	$ 0	2 informes de planes de estudio de las carreras organizados y actualizados según análisis de la tendencia de la ciencia, de los actores y sectores de la profesión (macro currículo) en aplicación.	Dirección de Carrera Coordinación Académica													
		Integración y actualización curricular del plan de estudio, como parte del modelo pedagógico, en sus áreas, niveles, ejes, ciclos, programas (meso currículo) implementados.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	100	$ 0	2 informes Integración y actualización curricular del plan de estudio, como parte del modelo pedagógico, en sus áreas, niveles, ejes, ciclos, programas (meso currículo) implementados.	Dirección de Carrera Coordinación Académica													
		Ambientes de aprendizajes adecuados al carácter de la asignatura, nivel de aprendizaje, tutorías acorde a la administración (micro currículo) en ejecución.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	100	$ 0	4 informes de Ambientes de aprendizajes adecuados al carácter de la asignatura, nivel de aprendizaje, tutorías acorde a la administración (micro currículo) en ejecución.	Dirección de Carrera Comisión Académica													
		Programas, proyectos y acciones que retroalimenten los planes de estudio en función de las necesidades y demandas de los sectores de desarrollo de la profesión, diseñados y en ejecución.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	50	$ 0	1 Programa, de acciones que retroalimenten los planes de estudio en función de las necesidades y demandas de los sectores de desarrollo de la profesión, diseñados y en ejecución.	Dirección de Carrera Coordinación Académica													
		Planes de estudio con perfil de ingreso de los estudiantes, perfil de egreso (resultados de aprendizajes), número de créditos y requisitos de graduación en aplicación.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	100	$ 0	2 Informes de Planes de estudio con perfil de ingreso de los estudiantes, perfil de egreso (resultados de aprendizajes), número de créditos y requisitos de graduación en aplicación.	Dirección de Carrera Coordinación Académica													
		Planes de estudio con metodologías de aprendizaje, sistemas de evaluación y promoción de estudiantes, componente de investigación formativo: motivado y justificado, en aplicación.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	100	$ 0	1 Informe de Planes de estudio con metodologías de aprendizaje, sistemas de evaluación y promoción de estudiantes, componente de investigación formativo: motivado y justificado, en aplicación.	Dirección de Carrera Coordinación Académica Comisión Académica													
		Planes de mejora curricular en relación con los resultados de la evaluación a profesores para el cumplimiento del micro currículo aplicados.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	0	$ 0	2 informes de Planes de mejora curricular en relación con los resultados de la evaluación a profesores para el cumplimiento del micro currículo aplicados.	Dirección de Carrera Coordinación Académica Comisión Académica													x
GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	Gestión del talento humano de los docentes e investigadores	Procedimientos académicos para la selección de docentes nuevos aplicados.	Selección de nuevos docentes de acuerdo a procedimientos, actas, entrevistas, concursos, evaluación de clase demostrativa, e informe de la Comisión Académica de la Carrera	100	$ 0	2 Informes de Procedimientos académicos para la selección de docentes nuevos aplicados.	Dirección de Carrera													
		Programas de formación y actualización pedagógica y disciplinar de los docentes en coordinación con el CIEDD, implementados.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	100	$ 0	1 Programa de formación y actualización pedagógica y disciplinar de los docentes en coordinación con el CIEDD, implementados.	Dirección de Carrera													
		Producción intelectual organizada en un banco de datos, como parte del quehacer docente.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	0	$ 0	1 Registro de implementación de Banco de datos con Producción intelectual como parte del quehacer docente aplicado.	Dirección de Carrera													
		Programas de retroalimentación de la práctica pedagógica del docente en el aula implementados.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	0	$ 0	1 informe de Programas de retroalimentación de la práctica pedagógica del docente en el aula implementados.	Dirección de Carrera													
		Programas para el desarrollo de la carrera del docente investigador en ejecución.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	100	$ 0	1 Informe de Programas para el desarrollo de la carrera del docente investigador en ejecución.	Dirección de Carrera													
		Convenios y procedimientos para intercambios y pasantías docentes en ejecución.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	0	$ 0	2 Informes de Convenios y procedimientos para intercambios y pasantías docentes en ejecución.	Dirección de Carrera													
		Participación en redes del conocimiento disciplinar e interdisciplinar, verificada.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	0	$ 0	Un estudio de factibilidad de Participación en redes del conocimiento disciplinar e interdisciplinar, verificada.	Dirección de Carrera													
		Al menos 60% de docentes a tiempo completos, 10% a medio tiempo y 30% a tiempo parcial, implementados.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	50	$ 0	1 Informe de a l menos 60% de docentes a tiempo completos, 10% a medio tiempo y 30% a tiempo parcial, implementados.	Dirección de Carrera													

		Programación anual para la formación de Ph.D.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	0	$ 0	Un estudio de factibilidad de Programación anual para la formación de Ph.D.	Dirección de Carrera Coordinación Académica Comisión Académica											
CULTURA DE LA INVESTIGACIÓN	Fomento a la cultura de la investigación en el pregrado, vinculada con las necesidades y demandas sociales, el Plan Nacional de Desarrollo, y el de la Institución.	Auspicio a docentes para formación en investigación, evidenciado.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	100	$ 0	Una propuesta de Auspicio a docentes para formación en investigación, evidenciado.	Dirección de Carrera Coordinación Académica Comisión Académica											
		Investigación formativa con líneas de investigación y proyectos de las carreras, articulados.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	100	$ 0	Un plan de capacitación para la Investigación formativa con líneas de investigación y proyectos de las carrera medicina, articulados.	Dirección de Carrera Coordinación Académica Comisión Académica											
		Currículo de investigación en las mallas de formación de pregrado, evidenciado.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	100	$ 0	1 Informe de investigación en las mallas de formación de pregrado, evidenciado.	Dirección de Carrera Coordinación Académica Comisión Académica											
		Convenios de pasantías docentes de investigación en ejecución.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	0	$ 0	Un estudio que demuestra la factibilidad de suscribir Convenios de pasantías docentes de investigación en ejecución.	Dirección de Carrera Coordinación Académica Comisión Académica											
		Trabajos de investigación del pregrado (área de investigación de la malla) y del posgrado con las líneas de investigación, implementados.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	100	$ 0	1 Informe de Trabajos de investigación del pregrado (área de investigación de la malla) y del posgrado con las líneas de investigación, implementados.	Dirección de Carrera Coordinación Académica Escuela de Graduados Comisión Académica											
		Trabajos de investigación de posgrado que beneficien al pregrado, implementados.	Planificación, ejecución, evaluación e informe	0	$ 0	1 Informe de Trabajos de investigación de posgrado que beneficien al pregrado, implementados.	Dirección de Carrera Coordinación Académica Comisión Académica											

SUBSISTEMA DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

MACRO PROCESO	PROCESO	INDICADORES	ACTIVIDADES		COSTO ESTIMADO	INDICADOR DE GESTIÓN	RESPONSABLE	PROGRAMA DE EJECUCIÓN DE METAS											
								EN	FB	MZ	AB	MY	JN	JL	AG	SP	OC	NV	DC
PRODUCCIÓN DEL CONOCIMIENTO	Apoyo al desarrollo de la investigación formativa en pregrado y posgrado	Investigación formativa en el currículo de pregrado, monitoreada y registrada.	Introducir la exigencia de que una vez por ciclo exista un trabajo de investigación formativa con los estudiantes de pregrado. Registrar dentro de la evaluación docente un item correspondiente al uso por lo menos una vez por ciclo de la investigación formativa que pueda evaluarse	100	$ 500.00	Disposición dada a conocer a los docentes y estudiantes sobre el tema de que al menos una vez por ciclo y por materia se deberá hacer investigación formativa puntuable. En el formato de evaluación de docentes consta un item para evaluar el uso de la investigación formativa como recurso de evaluación para los docentes	Dirección de Carrera Coordinación Académica Comisión Académica												
	Fortalecimiento de la capacitación y formación de investigadores	Seminarios de actualización en enfoques y tendencias de investigación, realizados.	Realizar por lo menos dos seminarios por ciclo sobre tópicos de Investigación para docentes y estudiantes	100	$ 5,000.00	En los meses de junio y agosto 2013, enero febrero 2014 haber realizado dos seminarios por ciclo lectivo en Investigación para docentes y estudiantes	Comisión Académica												
	Funcionamiento de centros científicos de innovación, tecnología y competitividad.	Infraestructura para investigación y prestación de servicios de los Institutos y Centros de Investigación, existente.	Conseguir locales y materiales para desarrollar Investigación Formativa Universistaria en la Carrera de Medicina. Desarrollar proyectos para involucrar a la investigación a las instituciones educativas secundarias cuyos alumnos vengan a la Carrera de Medicina. Generar recursos propios por autogestión	100	$ 10,000.00	Locales por inaugurarse en el mes de mayo o junio del 2013 equipados. Tener por lo menos diez convenios con Instituciones educativas secundarias. Hacer por lo menos tres cursos de capacitación por ciclo para generar recursos para el Area de Investigación	Comisión Académica												
		Equipamiento de Laboratorios y Centros de Investigación y Servicios, existente	Realizar una auditoría previa de lo que se tiene. Ofertar servicios a nuestros compañeros universitarios de la UCSG. Ofertar servicios al público general	100	$ 3,000.00	Auditoría realizada al mes de julio 2013. Inicio de actividades para dar servicios a la comunidad UCSG y a público en general	Dirección de Carrera Coordinación Académica Coordinación Administrativa Administración de Laboratorios												
		Sistema de gestión para los proyectos de Investigación Semilla y Avanzada, evidente.	Publicitar los proyectos que ofrece la UCSG a nuestra comunidad de la Carrera de Medicina. Promover que nuestros docentes y estudiantes se adhieran y participen de estos proyectos	100	$ 3,000.00	Diseñar, elaborar y distribuir el material publicitario entre estudiantes y docentes. Hacer seguimiento de la participación de nuestra Carrera de Medicina en estos proyectos	Dirección de Carrera Coordinación Académica Comisión Académica Marketing UCSG												
GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	Alianza estratégica con universidades y organismos nacionales e internacionales para la participación en redes de investigación.	Accesos a Bibliotecas Virtuales e Información científica y tecnológica que cumplan con los estándares de calidad, evidenciados.	Acercamientos a Universidades Latinoamericanas y europeas para acceder a Bibliotecas Virtuales e Informacion (via web o en persona)	100	$ 10,000.00	Aumento de los accesos de estudiantes y docentes de la Carrera de Medicina a Bibliotecas Virtuales de otras Universidades fraternas	Dirección de Carrera Coordinación Académica												
		Convenios para accesos a redes científicas nacionales e internacionales y/o intercambio de información y accesos a recursos para investigación, suscritos y ejecutados.	Acercamientos a través de la Comisión de Vinculación e Internacionalización de la UCSG para acceder a convenios en redes internacionales	100	$ 5,000.00	Uso que pueda ser evidenciado de los recursos logrados para acceder a información en la web	Dirección de Carrera Coordinación Académica Centro de Computo UCSG Área de Vinculación UCSG												
	Fomento de la Investigación y publicación de sus resultados.	Convocatorias para Proyectos de Investigación, realizadas.	Promover convocatorias (una por ciclo) para realizar investigaciones. Establecer premios para los mejores proyectos de investigación. Conseguir auspicios económicos para estos fines	100	$ 5,000.00	Tener al menos una convocatoria por ciclo lectivo	Dirección de Carrera Coordinación Académica Comisión Académica												
		Espacios universitarios para la publicación de artículos científicos, evidenciados.	Contar con carteleras para difundir trabajos. Elaborar una revista de la Carrera de Medicina y/o Facultad. Desarrollar blogs científicos de nuestros docentes y estudiantes	100	$ 5,000.00	Al menos 5 carteleras que estarán usadas para promover los mejores trabajos estudiantiles. Elaboración de un periódico de la Carrera. Disposición de blogs científicos reconocidos de nuestros docentes y estudiantes	Dirección de Carrera Coordinación Académica Comisión Académica												
		Base de datos de proyectos de Investigación y Desarrollo Internacionales, implementados.	Llevar un registro de todos los proyectos recomendados por los docentes como modelos de calidad que puedan ser trabajados por nuestros estudiantes	0	$ 500.00	Disposición de una base de datos de proyectos internacionales para que nuestros estudiantes puedan seguirlos y desarrollarlos	Dirección de Carrera Coordinación Académica Comisión Académica Centro de Computo UCSG												

		Gestiones coordinadas con las Unidades Académicas de Investigación (Laboratorios).	Tener dos reuniones por ciclo para coordinar acciones entre la CA de la Carrera y los representantes de las Unidades de Investigación internas a la UCSG y/o externas	0	$ 500.00	Calendario de reuniones y actas de trabajo archivadas	Dirección de Carrera Coordinación Académica Comisión Académica Instituto de Biomedicina												
		Concursos de Investigación para estudiantes, realizados.	Realizar concursos (2-3) de investigación para estudiantes de acuerdo a las líneas de investigación de la Carrera y de la UCSG y por niveles de gestión de los jóvenes	100	$ 3,000.00	Concursos propuestos, planificados, desarrollados y evaluados que puedan hacerse con los estudiantes de la Carrera de Medicina	Comisión Académica												
	Coordinación y seguimiento a la gestión de investigación realizada por las Unidades Académicas de Investigación	Actividades de investigación, realizadas en coordinación entre las Unidades Académicas de Investigación y el SINDE.	Establecer reuniones entre la Comisión Académica y los representantes del SINDE, una vez por ciclo para establecer coordinaciones puntuales para las investigaciones en nuestra Carrera	0	$ 0.00	Una reunión por ciclo con los ejecutivos del SINDE y la Comisión Académica	Comisión Académica												
		Apoyo en la gestión de difusión del conocimiento producido por estas unidades.	Apoyar toda iniciativa que se desarrolle entre las dos Unidades (SINDE y CA de la Carrera) en la difusión por los canales establecidos	100	$ 500.00	Publicaciones constantes de los proyectos del SINDE y de los realizados en coordinación con la Comisión Académica	Comisión Académica												
	Integración curricular en la UCSG	Participación en convocatorias de Investigación externas (nacionales e Internacionales) cumplidas.	Seguir las convocatorias nacionales e internacionales de Investigación por la prensa y la Web. Motivar la participación de nuestros investigadores. Hacer seguimiento de participación	100	$ 500.00	Revisión constante de convocatorias nacionales e internacionales. Coordinación de la participación. Seguimiento de la participación de nuestros estudiantes y docentes	Comisión Académica												
		Incorporación de estudiantes a trabajos de investigación y desarrollo, evidenciado.	Establecer la obligatoriedad de que nuestros estudiantes participen en trabajos de investigación y desarrollo acompañando a nuestros docentes investigadores	100	$ 500.00	Registro por ciclo de los niveles de participación de nuestros estudiantes en las investigaciones de nuestros docentes-investigadores	Comisión Académica												
		Reconocimiento Institucional de la investigación, realizada.	Establecer premios y menciones a la participación realizada, premios ganados y otros estímulos	100	$ 3,000.00	Disposición de acuerdos, diplomas, medallas, premios especiales para el reconocimiento a estudiantes y docentes. Creación de premios especiales	Dirección de Carrera												
		Convocatorias y Desarrollo de Concursos de Investigación para docentes, realizadas.	Tener premios especiales para la presentación de Trabajos de Investigación de los Docentes (económicos o de otra índole)	100	$ 5,000.00	Una o dos veces por año, hacer una convocatoria a docentes investigadores sobre un tema específico	Comisión Académica												
		Apoyo al subsistema de formación para la incorporación de contenidos de la investigación al currículo, evidenciada.	Promover que dentro de los syllabus se incluya los temas investigados para su uso en el aprendizaje de los estudiantes	100	$ 0	Lectura de Syllabus con inclusión de los temas de investigación ya realizados en la Carrera de Medicina de la UCSG	Comisión Académica												
COOPERACIÓN Y DESARROLLO	Educación Continua, Prestación de Servicios, Emprendimiento y Desarrollo	Programas de Educación Continua a través de los Institutos, creados.	Realizar por lo menos dos programas de educación continua para docentes de dentro y fuera de la UCSG en las áreas específicas de cada instituto	100	$ 5,000.00	Realización de por lo menos dos programas de capacitación para personas dentro y fuera de la UCSG	Comisión Académica												
		Cursos de Educación Continua In-House, ejecutados	Realizar por lo menos dos cursos de educación continua para la Carrera de Medicina	100	$ 5,000.00	Realización de dos cursos por año	Educación Médica Continua												
		Catálogos de prestación de servicios de los Institutos emitidos.	Preparar información para elaboración de catálogos con presentación bianual por la web y por las carteleras acerca de los proyectdos y cursos que se darán en la Carrera	0	$ 5,000.00	Presentación bianual a la comunidad de la UCSG de los catálogos de servicios de la Carrera de Medicina	Comisión Académica												
		Oferta de Consultoría y Asesoría ofrecida por los Institutos, existente.	Preparar asesoría y consultorías en temas específicos dirigidos a la comunidad ecuatoriana, por parte de los Institutos que dependen de la Carrera de Medicina	0	$ 5,000.00	Diseño, elaboración, distribución y disposición de material impreso y digital para promover los servicios de Consultoría en cada Instituto	Comisión Académica Instituto de Biomedicina Educación Médica Continua												
		Programas de Emprendimiento, existente.	Disponer de programas de emprendimiento en asocio sinérgico con otras carreras de la Facultad de Medicina o con otras escuelas y facultades de la UCSG	0	$ 5,000.00	Realización de por lo menos dos convenios por año para programas de emprendimiento dentro o fuera de la Facultad de Medicina	Comisión Académica												
	Transferencia del Conocimiento	Foros de presentación de los resultados de las Investigaciones, realizados.	Convocar al menos dos veces por año para presentar, evaluar y retroalimentar los resultados de la Investigaciones de nuestros estudiantes	0	$ 2,000.00	Realización de dos foros anuales de presentación de las investigaciones más importantes y relevantes de nuestros estudiantes	Dirección de Carrera Coordinación Académica Comisión Académica												
		Publicaciones virtuales periódicas de los Institutos realizadas.	Hacer seguimiento de las publicaciones virtuales que hacen los Institutos creados bajo auspicio de la Carrera de Medicina de manera periódica y secuencial	0	$ 500	Observaciones dos o tres veces por ciclo de las publicaciones virtuales de nuestros institutos	Dirección de Carrera Coordinación Académica Comisión Académica												
		Archivo digital de la sinopsis de las convocatorias de investigación, implementado.	Disponer de un archivo virtual de una descripción sinóptica de las convocatorias y de los temas expuestos	100	$ 2,000.00	Disposición en la web y en archivos tipo pen drive acerca de las convocatorias y las exposiciones que se han dado	Dirección de Carrera Coordinación Académica Comisión Académica												
	Integración y	Convenio de financiamiento de proyectos con el sector privado, cámaras de la producción y gremios suscritos.	Establecer convenios con la empresa privada, gremios y otros grupos interesados en nuestros servicios	0	$ 2,000.00	Listado de citas. Listado de convenios establecidos. Trabajos realizados el primer año	Dirección de Carrera Educación Médica Continua Comisión Académica												

	Desarrollo Regional e Internacional	Participación en proyectos apoyados por organizaciones internacionales, como parte de grupos multinacionales de Investigación, evidenciadas.	Tener proyectos con organismos internacionales para la oferta de nuestros servicios como Carrera de Medicina	0	$ 2,000.00	Listado de los convenios con organismos internacionales	Dirección de Carrera Educación Médica Continua Comisión Académica												

VINCULACIÓN ACADÉMICA

MACRO PROCESO	PROCESO	INDICADORES	ACTIVIDADES		COSTO ESTIMADO	INDICADOR DE GESTIÓN	RESPONSABLE (S)	PROGRAMA DE EJECUCIÓN DE METAS											
								EN	FB	MZ	AB	MY	JN	JL	AG	SP	OC	NV	DC
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	Articulación de Funciones de Vinculación Institucional	Existencia de una instancia para gestionar las actividades de vinculación	Conformar Comisión de Vinculación entre los docentes a tiempo completo.	100	$ 0	Acta de Integracion de la Comisión de Vinculación	Dirección de Carrera												
	Integración de Actividades de Vinculación Inter Facultades	Existencia de Profesores de tiempo completo integrado en el ámbito de vinculación de sus respectivas Carreras.	Elaboraración de plan de actividades a desarrollar por la Comisión de Vinculación, durante 1 año.	0	$ 1,000	Porcentaje de cumplimiento del plan de ejecución.	Dirección de Carrera Docentes a tiempo completo												
COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO	Cooperación Universitaria para el Desarrollo Social	Mesas de diálogo ejecutadas por sectores: productivos, social, servicios, religiosos, académicos para el desarrollo de acuerdos de prestación de servicios (Desarrollo del Portafolio de Servicios).	Organizar talleres de motivación y capacitación a las juntas académicas para la generación de sociedades de aprendizaje.	100	$ 1,500	Cantidad de talleres realizados.	Docentes a tiempo completo												
	Fortalecimiento de áreas estratégicas para el Desarrollo	Líneas institucionales de cooperación para el desarrollo productivo, social y cultural se encuentran declaradas oficialmente.	Diagnostico de la viabilidad de los convenios existentes, y establecer futuros nexos con Instituciones Nacionales e Internacionales	100	$ 0	Mínimo dos Convenios nuevos Inter-Institucionales	Educación Médica Continua												
	Desarrollo de programas de vinculación con la colectividad	Programas y actividades de servicios de salud, extensión cultural y educativa y asesoría jurídica coordinadas y registradas en la comisión de vinculación.	Ejecución de campañas de prevención de salud, con los estudiantes como parte de su trabajo tutorial	100	$ 0	Informes de ejecución	Docentes a tiempo completo												
	Certificación de Competencias Técnicas	Capacitaciones a la comunidad externa realizadas en diversas áreas disciplinares ejecutadas.	Organización de talleres de simulación, dirigido a la comunidad médica.	100	$ 5,000	Cantidad de talleres realizados / número de asistentes	Coordinador de la Carrera												
INTERNACIONALIZACIÓN DE LA UCSG	Sistematización de los Espacios Académicos Internacionales	Organización y participación en eventos académicos con carácter internacional.	Elaboración de un Congreso Médico Interdisciplinario e Internacional de la Facultad de Ciencias Médicas.	0	$ 20,000	Memorias del congreso digitales e impresas.	Decanato Dirección de Carrera.												
	Difusión de Becas	Difusión de oportunidades de becas para estudiantes, egresados y docentes de la UCSG, realizada a través del Call Center y Servicios en Línea.	Elaborar un Boletin mensual impreso y digital, con la información de oportunidades de becas para estudiantes y docentes	100	$ 5,000	Cantidad de boletines entregados.	Comision de Vinculación Dirección de Publicaciones UCSG												
	Movilidad Estudiantil	La participación estudiantil en actividades internacionales	Distribucion de becas entre los mejores estudiantes a eventos internacionales	0	$ 10,000	Cantidad de becas entregadas	Decanato Dirección de Carrera.												
	Movilidad Docentes	La participación docente en actividades internacionales	Distribucion de becas entre los docentes a eventos internacinales de trascendencia	0	$ 0	Cantidad de becas entregadas	Decanato Dirección de Carrera.												
	Seguimiento de las actividades de trabajo en Redes Académicas e Investigativas Internacionales	Participación de la facultad en actividades de redes internacionales académicas y de investigación.	Revisión de los convenios con Instituciones internacionales, para realizacion de eventos en conjunto dentro de la Carrera	0	$ 0	Informe de ejecución	Dirección de Carrera Educación Médica Continua												
VINCULACIÓN ACADÉMICA	Convenios de prácticas Pre profesionales	Existencia de procedimientos estandarizados de evaluación de las prácticas pre profesionales aplicados por las Instituciones donde los estudiantes ejecutan sus prácticas.	Reuniones con las instituciones hospitalarias donde se realizan las prácticas pre profesionales, para elaborar un plan de mejoramiento de la evaluacion de la actividad los estudiantes	100	$ 0	Rubrica de evaluación elaborada y puesta en practica al final de cada semestre	Dirección de Carrera Dirección de Internado												
	Consolidación del sistema de seguimiento a graduados, integrado y funcional.	Actividades con los graduados y mecanismos de información que permitan medir impacto y retroalimentar procesos curriculares, oferta de programas y actividades de formación continua.	Elaboración de Base de datos de los graduados, para facilitar la difusión de información institucional.	100	$ 500	Base de datos diseñada	Dirección de Carrera Coordinación Académica Docentes a tiempo completo Centro de Computo UCSG Marketing UCSG												
	Difusión de Portafolio de Servicios Institucional	La Facultad cuenta con un portafolio de servicios profesionales y académicos que ha sido difundido en diversos sectores de la colectividad.	Mediante el uso de las nTIC´s facilitar el acceso a la información institucional, fortaleciendo el uso de cuentas de twitter, facebook, etc. de la carrera de Medicina.	100	$ 1,000	Registro de seguidores en las redes sociales	Dirección de Carrera Coordinación Académica Docentes a tiempo completo Centro de Computo UCSG Marketing UCSG												

BIENESTAR UNIVERSITARIO

MACRO	PROCESO	INDICADORES	ACTIVIDADES		COSTO	INDICADOR DE GESTIÓN	RESPONSABLE (S)	PROGRAMA DE EJECUCIÓN DE METAS

PROCESO	PROCESO	INDICADORES	ACTIVIDADES		ESTIMADO	INDICADOR DE GESTIÓN	RESPONSABLE (S)	EN	FB	MZ	AB	MY	JN	JL	AG	SP	OC	NV	DC
IGUALDAD DE OPORTUNIDADES	Aplicación de políticas de acción afirmativa.	Registros y controles del manejo de la política de acción afirmativa institucional, implementados.	Obtener un registro de información actualizada de los becarios tanto en pregrado como postgrado .	100	$ 0	Informe de ejecución	Dirección de Carrera Escuela de Graduados												
		Procedimientos para el acceso y permanencia de las personas con capacidades diversas, aplicados.	Coordinar de acuerdo al numero y tipo de discapacidades acciones conjuntas que les permitan facilitar su acceso y permanencia.	100	$ 10,000	Rampas, senalética visual y auditiva e ingresos implementados	Dirección de Carrera Coordinación Administrativa												
		Procedimientos para el acceso y permanencia de las personas pertenecientes a grupos sociales desfavorecidos e históricamente excluidos, etc., aplicados.	Obtener un registro de información actualizada de los estudiantes ubicados de acuerdo a escalas de pensión diferenciada .	100	$ 0	Informe de ejecución	Dirección de Carrera												
		Estadísticas del uso de los servicios de la Ventanilla Única del IESS, emitidas.	Informar sobre los servicios que ofrecen y registro de usuarios	0	$ 0	Registro del porcentaje de usuarios	Dirección de Carrera Coordinación Administrativa												
		Aplicación del presupuesto para el financiamiento de los programas de la Ventanilla Única del IESS asignados.	Registro de información sobre los diversas actividades que realizan y el costo que genera	0	$ 0	Informe de ejecución	Dirección de Carrera Coordinación Administrativa												
		Ejecución de los Acuerdos de Convivencia Universitaria entre los diferentes actores de la comunidad.	Realizar talleres de integración programada entre estudiantes y/o docentes y autoridades.	100	$ 1,000.00	Informe de ejecución	Dirección de Carrera Coordinación Administrativa												
INTEGRACIÓN DE SERVICIOS	Difusión de los valores institucionales	Registro de las actividades de difusión de los valores institucionales a través de la cátedra de Desarrollo Humano, ejecutados.	Hacer un diagnóstico si la cátedra está cumpliendo con la introyección de los valores humanos e institucionales a los estudiantes	100	$ 1,000.00	Resultados del diagnóstico elaborado	Dirección de Carrera Docentes a tiempo completo												
	Apoyo y Acompañamiento estudiantil	Programa de Consejería Estudiantil en ejecución.	Difundir información de actividades y resultados obtenidos	100	$ 1,000.00	Registro de estudiantes beneficiados	Dirección de Carrera Consejería estudiantil												
		Registros de acciones de acompañamiento de la Consejería estudiantil desarrolladas y registradas en las carreras.	Solicitar reportes actualizados a las personas encargadas del programa sobre los avances de los alumnos que acuden al servicio.	100	$ 0	Informe de ejecución	Dirección de Carrera Consejería estudiantil												
	Voluntariado Social	Registros de acciones del voluntariado estudiantil ejecutadas.	Ejecución de programas de proyección comunitaria con docentes y estudiantes	0	$ 10,000	Informe de ejecución	Dirección de Carrera Comisión Académica												

GAF

MACRO PROCESO	PROCESO	INDICADORES	ACTIVIDADES		COSTO ESTIMADO	INDICADOR DE GESTIÓN	RESPONSABLE (S)	PROGRAMA DE EJECUCIÓN DE METAS											
								EN	FB	MZ	AB	MY	JN	JL	AG	SP	OC	NV	DC
DISEÑO, EJECUCIÓN Y EVALUACIÓN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL	Planificación universitaria	Participación del medio interno y externo en la construcción del plan estratégico de carreras.	Talleres para la revisión y análisis del mesocurrículo dirigido a docentes de la UCSG con la participación invitados de la UCSG y otras facilitadores del medio.	0	$ 0	Listado de los asistentes a los talleres	Coordinador Académico, Director de la Carrera, Comisión Académica de la Carrera												
		Actualización del plan estratégico, seguimiento a la planificación operativa, evidenciado.	Seguimiento bimensual del desarrollo de la planificación estratégica	0	$ 0	Acta de la reunión de la Comisión Académica de la Carrera donde se analiza el cumplimiento de la Planificación de la Carrera	Director de la Carrera , Comisión Académica de la Carrera												
		Plan estratégico y plan operativo anual institucional y de carreras con congruencia entre sí.	Revisión de la concordancia entre la Planificación Institucional y la Planificación de la Carrera	100	$ 0	Informe del análisis	Coordinador Académico, Director de la Carrera.												
	Estadísticas	Información estadística actualizada y oportuna, generada de manera periódica.	Generación de reportes de gestión académica	100	$ 0	Documento impreso de los indicadores académicos	Director de Carrera												
	Evaluación institucional con fines de acreditación	Análisis sistemático y periódico de los indicadores de carrera.	Revisión semestral de los indicadores académicos y de gestión de la Carrera	100	$ 0	Acta de la reunión de la Comisión Académica de la Carrera donde se analizan los indicadores de la Carrera	Comisión Académica de la Carrera												
		Rendición de cuentas - estado de autoevaluación, evaluación y acreditación.	Actualización de la matriz de indicadores de la Carrera	100	$ 0	Matriz de indicadores actualizada	Director de Carrera, Comisión Académica												
		Cumplimiento de por lo menos el 80% de los indicadores, evidenciado.	Análisis del cumplimiento de la matriz de indicadores de la Carrera	100	$ 0	Informe del porcentaje de cumplimiento de los indicadores.	Director de Carrera, Comisión Académica												
	Auto evaluación administrativa	Programación de la auto evaluación al personal administrativo, diseñada y difundida.	Planificación de Auditorias Internas	100	$ 0	Plan de auditorías internas	DACI Director de Carrera												
	Evaluación Periódica Integral a los Docentes	Informes periódicos de evaluación integral al docente, conocidos.	Evaluación docente: autoevaluación; evaluación por los estudiantes; evaluación por los Coordinadores de Áreas.	100	$ 0	Informes de evaluaciones	Director de Carrera; Comisión Académica												
	Registros Académicos y Administrativos.	Evidencia de que las carreras y programas tienen formalidad legal.	Revisión de los aspectos legales de la carrera	100	$ 0	Impreso de información legal de la Carrera	Coordinador Administrativo Director de Carrera												
	Seguridad y Calidad de la Infraestructura	Estudiantes presenciales por aula de acuerdo al indicador de calidad, monitoreados.	Elaboración de la Programación Académica de la Carrera	100	$ 0	Número de estudiantes por aula	Director de Carrera												
		Estado general de las aulas de acuerdo a los indicadores, verificados.	Auditoría Interna de la infraestructura de la Carrera	100	$ 0	Informe de auditoría	DACI Director de Carrera												

Biblioteca	Repositorio para tesis, enlazado a las salas de lectura y bibliotecas.	Custodia y organización de los trabajos de titulación de la Carrera	100	$ 0	Informe del responsable de la Biblioteca	Bibliotecario													
	Bibliotecas, hemeroteca, audiotecas y videotecas, implementadas.	Gestionar el mejoramiento y la ampliación de la Biblioteca	0	$ 0	Registro de la solicitud de mejoramiento de la Biblioteca	Director de la Carrera													
Publicación y difusión de la producción intelectual, académica y	Producción de revistas, libros, folletos y demás muestras de la generación del conocimiento.	Programación de un Taller de narrativa científica	100	$ 500	Cronograma del Taller de Narrativa Científica	Director de Carrera, CIEDD													
	Producción académica generada por áreas de estudio.	Ejecución de Talleres de narrativa científica	100	$ 500	Listado de los asistentes a los talleres	Director de Carrera, CIEDD													
Programa de capacitación , desarrollo y evaluación por competencias	Plan de capacitación para el personal, en ejecución.	Planificación y ejecución de capacitaciones al personal	0	$ 500	Listado de los asistentes a los talleres	DACI Director de Carrera													
	Informes de la evaluación del desempeño del personal administrativo, conocidos.	Evaluación de los talleres de capacitación	0	$ 0	Listado de aprobados del taller	DACI Director de Carrera													
Mejoramiento del Clima Organizacional	Grado de satisfacción del personal administrativo sobre los servicios que ofrece la Institución, monitoreados.	Encuesta de satisfacción del cliente interno	0	$ 100	Resultados de la encuesta	DACI Director de Carrera													

Elaborado por:	Ing. Yadira del Rocío Bello Tomalá
Revisado por:	Dr. Juan Luis Aguirre Martínez
Aprobado por:	Dr. Ricardo Alberto Loaiza Cucalòn - Dr. Juan Luis Aguirre Martìnez